

## หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

หัวข้อ	ระดับ	ประเด็นการประเมิน
2.1 แผนยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความท้าทายสร้างนวัตกรรม การเปลี่ยนแปลง และมุ่งเน้นประโยชน์สุขประชาชน	Basic	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการ และสร้างคุณค่าต่อประชาชน โดยคำนึงถึง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> การมีส่วนร่วมของบุคลากร เครือข่าย</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ประโยชน์/ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เช่น               <ul style="list-style-type: none"> <li>1. สภาพแวดล้อมภายนอก เช่น การวิเคราะห์โอกาสของกรมโยธาธิการและผังเมือง ด้านนโยบาย : นโยบายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ด้านการพัฒนาภูมิภาค เมือง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน</li> <li>2. สภาพแวดล้อมภายใน จุดแข็งของกรมในด้านบุคคล และระบบการดำเนินงาน (Staff, System) โดยมีระบบการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกันระหว่าง การผังเมือง การพัฒนาเมือง และการอาคาร อย่างชัดเจน</li> </ul> </li> </ul>
	Advance	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมียุทธศาสตร์และแผนงานที่ตอบสนอง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> ความท้าทายในด้านพันธกิจ การปฏิบัติการความรับผิดชอบต่อสังคมและบุคลากร</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต</li> </ul>
	Significance	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมียุทธศาสตร์และแผนงานที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างโอกาส และส่งเสริมการพัฒนาประเทศ เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> มีแผนนำระบบดิจิทัลมาใช้ปรับเปลี่ยนการทำงาน</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> มีแผนการยกระดับการให้บริการ ที่รวดเร็ว ฉับไว ต้นทุนต่ำ เข้าถึงได้ง่ายทุกที่ ทุกเวลา</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ ระบุ <u>การให้บริการตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินในอนาคต</u></li> </ul>
2.2 เป้าหมายสอดรับยุทธศาสตร์ชาติทั้งระยะสั้นและระยะยาว	Basic	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีการกำหนดเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> ระดับองค์การ</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ระดับปฏิบัติการ</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ระดับประเทศ</li> </ul>
	Advance	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีการวิเคราะห์ผลกระทบของเป้าประสงค์และตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อ บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญที่ส่งผลต่อยุทธศาสตร์ ดังนี้ (ยกตัวอย่าง 5 ตัวชี้วัด) <p><b>ตัวชี้วัดด้านการพัฒนาผังเมือง ประกอบด้วย</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 พื้นที่ภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจได้รับการวางผังเมือง 275 ผัง</li> <li>2 พื้นที่ภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจได้รับการวางผังเมืองแล้วเสร็จ มีการประกาศบังคับใช้ และเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาที่เป็นไปตามมาตรฐานผังเมือง ร้อยละ 100</li> </ol> <p><b>ตัวชี้วัดด้านการพัฒนาเมือง ประกอบด้วย</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3 จำนวนพื้นที่เมืองและชุมชนได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นเมืองน่าอยู่ ปลอดภัย และรองรับการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>4 ประชาชนในพื้นที่เมืองและชุมชนได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเมือง การปรับปรุงภูมิทัศน์ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมเมือง พร้อมองค์ประกอบโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</li> <li>5 พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมและอุทกภัยลดลง 12,834,935 ไร่</li> </ol>

## หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

หัวข้อ	ระดับ	ประเด็นการประเมิน
	Significance	<input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์กร ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ผลกระทบทางตรงและทางอ้อมที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับแผนได้หากเกิดการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ โดยเฉพาะแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยมีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เช่น .....
2.3 แผนขับเคลื่อนในทุก ระดับและทุกภาคส่วน	Basic	<input checked="" type="checkbox"/> แผนการดำเนินงาน/แผนการปฏิบัติการ มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทุกด้าน และมีการกำหนดขั้นตอน ระยะเวลา และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน
	Advance	<input checked="" type="checkbox"/> แผนการดำเนินงาน/แผนปฏิบัติการ มีการคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ทำน้อยได้มาก) การลดต้นทุน เพิ่มความรวดเร็ว และสร้างคุณค่าต่อประชาชน โดยใช้วิธีการ เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการ/การบริการ                              ได้แก่ <u>โครงการพัฒนาระบบภูมิสารสนเทศกลางของกรมโยธาธิการและผังเมือง (ONE DPT)</u></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> การปรับปรุงกระบวนการ ลดการซ้ำซ้อนและความผิดพลาด                              ได้แก่ <u>พัฒนาระบบการบริหารโครงการก่อสร้าง</u></li> <li><input type="checkbox"/> การใช้นวัตกรรมในการปฏิบัติงาน                              ได้แก่ .....</li> <li><input type="checkbox"/> อื่น ๆ ระบุ .....</li> </ul>
	Significance	<input checked="" type="checkbox"/> แผนดำเนินงาน/แผนปฏิบัติการ สนับสนุนความสำเร็จของยุทธศาสตร์ โดย <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> แผนฯ มีการบูรณาการร่วมกับแผนการพัฒนาขีดความสามารถและอัตรากำลัง</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> แผนฯ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> แผนฯ เอื้อต่อการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของทุกภาคส่วน</li> </ul> <input checked="" type="checkbox"/> มีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย และมีการใช้ข้อมูลร่วมกันในการปฏิบัติงาน
2.4 การติดตามและ แก้ไขปัญหาที่รวดเร็ว	Basic	หน่วยงานมีการดำเนินการ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีระบบในการติดตามผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีระบบรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ</li> </ul>
	Advance	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีการคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผน และทบทวนแผน เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงโดยมีระบบงานหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการคาดการณ์ ได้แก่ .....
	Significance	<input type="checkbox"/> หน่วยงานมีแผนในการเตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนแผนในเชิงรุก เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีในการแก้ไขปัญหาที่ซับซ้อนและเกิดผลกระทบในวงกว้าง (Big Impact) เช่น .....