



รายงานผลการดำเนินการ  
ตามแผนการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

## กรมโยธาธิการและผังเมือง

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นองค์กรแกนนำของประเทศในด้านการผังเมือง การพัฒนาเมืองและการอาคารให้มีความน่าอยู่ปลอดภัยรักษาสภาพแวดล้อมประหยัดพลังงานและมีอัตลักษณ์”

### นิยามของวิสัยทัศน์ (Definition)

กรมโยธาธิการและผังเมืองมีอำนาจหน้าที่ในการวางและจัดทำผังเมืองการพัฒนาเมืองการอาคารและการบริการด้านช่างโดยมุ่งเน้นการกำหนดนโยบายการวางผังเมืองเชื่อมโยงกันในทุกระดับเพื่อให้กรอบชี้้นำในการกำกับดูแลการพัฒนาพื้นที่เมืองชุมชนและพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญรวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อป้องกันบรรเทาผลกระทบจากปัญหาภัยพิบัติน้ำท่วมการพังทลายของตลิ่งริมแม่น้ำและริมทะเลทั่วประเทศ พร้อมทั้งดำเนินการกำกับควบคุมดูแลตรวจสอบอาคารและการให้บริการด้านช่างที่ได้มาตรฐานความมั่นคงแข็งแรงปลอดภัยมีอัตลักษณ์และประหยัดพลังงาน

### พันธกิจ (Mission)

- สนับสนุนกำหนดกำกับและพัฒนาปรับปรุงให้งานผังเมืองและโยธาธิการมีมาตรฐานวิชาการที่สามารถสนองต่อความต้องการทางสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- สร้างการมีส่วนร่วมกับภาครัฐและประชาชนในการวางแผนการดำเนินการพัฒนาเมืองท้องถิ่นและชุมชน
- พัฒนาปรับปรุงส่งเสริมธรรมาภิบาลและประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายการใช้ประโยชน์ที่ดินการผังเมืองและโยธาธิการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

## อำนาจหน้าที่

กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. ๒๕๕๗ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๘ ณ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๔๓ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ออกกฎกระทรวงไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้ยกเลิกกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. ๒๕๔๕

ข้อ ๒ ให้กรมโยธาธิการและผังเมือง มีภารกิจเกี่ยวกับงานด้านการผังเมืองระดับต่าง ๆ การโยธาธิการ การออกแบบการก่อสร้างและการควบคุมการก่อสร้างอาคาร ดำเนินการและสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในด้านการพัฒนาเมือง พื้นที่ และชนบท โดยการกำหนดและกำกับดูแลนโยบายการใช้ประโยชน์ที่ดิน ระบบการตั้งถิ่นฐานและโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการกำหนดคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการผังเมือง เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี เกิดมาตรฐานความปลอดภัยแห่งสาธารณชน ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมืองและสิ่งปลูกสร้างตามระบบการผังเมืองที่ดี อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการผังเมืองกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารกฎหมายว่าด้วยการขุดดินและถมดินกฎหมายว่าด้วยการจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(๒) วางและจัดทำผังเมืองประเภทอื่น ๆ ตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมายหรือตามที่ส่วนราชการอื่นร้องขอและดำเนินการให้เป็นไปตามผังเมืองนั้น ๆ

(๓) ดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการวางผังวิจัยติดตามประเมินผลและพัฒนา มาตรฐานด้านการผังเมืองและโยธาธิการรวมทั้งการจัดทำเกณฑ์มาตรฐานและคู่มือด้านการผังเมืองและโยธาธิการ

(๔) ดำเนินการเกี่ยวกับการวางผังออกแบบควบคุมการก่อสร้างบูรณะเมืองหรืออาคารและสิ่งก่อสร้างของหน่วยงานของรัฐ

(๕) ให้บริการและคำปรึกษาเกี่ยวกับงานออกแบบงานก่อสร้างและงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรมฯ แก่หน่วยงานต่าง ๆ

(๖) ดำเนินการเกี่ยวกับการออกแบบการก่อสร้างและควบคุมอาคารก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการบูรณะและบำรุงรักษา

(๗) ดำเนินการประสานกำกับดูแลสนับสนุนและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามผังเมืองรวมทั้งกำกับตรวจสอบการใช้อำนาจตามกฎหมายว่าด้วยการผังเมืองของเจ้าพนักงานท้องถิ่น

(๘) ดำเนินการพัฒนาระบบและบริหารข้อมูลการผังเมืองและโยธาธิการ

(๙) ดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรของกรมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมทั้งหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องในด้านการผังเมืองและโยธาธิการ

(๑๐) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

### โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ กรมโยธาธิการและผังเมือง (ภาคผนวก)

(ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. ๒๕๕๗ และคำสั่งกรมโยธาธิการและผังเมือง ที่ ๑๘๐๘/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ คำสั่งกรมโยธาธิการและผังเมือง ที่ ๑๘๐๙/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ และคำสั่งกรมโยธาธิการและผังเมือง ที่ ๘๒๕/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓)

## กรอบการกำหนดยุทธศาสตร์

ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงภายใต้กระแสโลกาวิวัฒน์ สังคมวัฒนธรรมการเมืองสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และแข่งขันกับนานาประเทศมากขึ้นประเทศไทยจึงต้องมีการทบทวนปรับปรุงนโยบาย ทิศทางในการพัฒนาประเทศให้ทันและรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในอนาคตโดยเฉพาะภารกิจด้านการผังเมืองที่เป็นภารกิจสำคัญ ในการกำหนดแนวทางในการพัฒนาประเทศให้เหมาะสมกับลักษณะทางกายภาพของประเทศ ทั้งนี้รัฐบาลก็ได้ให้ความสำคัญกับภารกิจด้านผังเมืองมาก โดยมีความมุ่งหวังให้ผังเมืองสามารถเป็นกรอบชี้้นำในการพัฒนาประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน กระทรวงมหาดไทยจึงได้มอบหมายให้กรมโยธาธิการและผังเมืองจัดทำยุทธศาสตร์กรมโยธาธิการและผังเมือง โดยใช้เทคนิค Scenario Planning ซึ่งในกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ก็ได้มีการวิเคราะห์ถึงความจำเป็นในการพัฒนาในด้านของนโยบายสำคัญ ๆ ในการพัฒนาประเทศ ประกอบด้วย

### ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

จากวิสัยทัศน์ประเทศไทย ที่กำหนดว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” โดยยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดีเก่งและมีคุณภาพสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคมสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม

### แผนปฏิบัติการกระทรวงมหาดไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทยพ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนภารกิจของกระทรวงมหาดไทย เพื่อบำบัดทุกข์ บำรุงสุข ของประชาชน ซึ่งมีส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศที่แผนยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทยมีแผนงาน/โครงการ ลงไปถึงในระดับชุมชนและประชาชนอย่างแท้จริง ซึ่งการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพก็ต้องอาศัยความร่วมมือจากภาคเอกชนและประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานภาครัฐสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่โดยเฉพาะภารกิจด้านผังเมือง การพัฒนาเมืองหรือชุมชนการอาคารและการบริการด้านช่างก็ต้องอาศัยความร่วมมือจากภาคเอกชนและประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางแนวทางการพัฒนาพื้นที่ในทุกระดับรวมทั้งสร้างจิตสำนึกและการบังคับใช้กฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### นโยบายของผู้บริหารกรมโยธาธิการและผังเมือง

กรมโยธาธิการและผังเมืองมีความสำคัญในการวางรากฐานของบ้านเมือง คือ เรื่องผังเมืองเปรียบเสมือนพิมพ์เขียวของการสร้างเมืองซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะกำหนดทิศทางของเมืองในอนาคตนอกจากนั้นยังให้ความสำคัญกับบทบาทของการเป็นช่างของแผ่นดินและสถาปนิกของแผ่นดินผู้บริหารได้มีนโยบายที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย ภายใต้สภาวะแวดล้อมของการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและการเปลี่ยนแปลงสภาพสังคมในปัจจุบันโดยดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนภารกิจของกรมฯ ๔ ด้าน ได้แก่

ด้านการผังเมือง วางผังเมืองบนความตกลงใจของคนในชุมชนในการใช้ประโยชน์ที่ดิน เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข โดยมีผังประเทศ ผังภาค และผังอนุภาค เป็นระดับผังนโยบายถ่ายทอดสู่การวางผังระดับจังหวัด

ด้านการพัฒนาเมือง พัฒนาให้เมืองมีความปลอดภัยจากธรรมชาติมีสภาพแวดล้อมที่ดีมีระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการที่มีมาตรฐานโดยมีระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนเขื่อนป้องกันตลิ่งระบบโครงสร้างพื้นฐานและการจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่

ด้านการอาคาร เพื่อให้อาคารมั่นคงปลอดภัยมีอัตลักษณ์ประหยัดพลังงานและลดภาวะโลกร้อน โดยการออกกฎหมายควบคุมอาคารตรวจสอบระบบและพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยในอาคาร

ด้านการให้บริการด้านช่าง มุ่งให้บริการงานช่างทุกระดับในฐานะช่างของแผ่นดินโดยให้บริการด้านการออกแบบอาคารทศอววัสดุและให้คำปรึกษาด้านช่างกรมโยธาธิการและผังเมืองถือเป็นหน่วยงานหลักด้านช่างเป็นช่างหลวงของแผ่นดินเป็นสถาปนิกและนักผังเมืองของประเทศ

ผู้บริหารของกรมโยธาธิการและผังเมืองได้ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนและดำเนินการตามภารกิจ ทั้ง ๔ ด้านอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ประชาชนมีความสุขอาศัยอยู่ในชุมชนที่มีสภาพแวดล้อมที่ดีมีระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

### ด้านความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การพัฒนาประเทศให้คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุขเศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืนภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว มีการคาดการณ์ ได้ยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้นทำให้หน่วยงานต่างๆต้องมีการประสานงานการทำงานร่วมกัน โดยกรมโยธาธิการและผังเมืองได้รับหน้าที่ในการวางรากฐานของบ้านเมืองโดยเฉพาะเรื่อง “ผังเมืองเปรียบเสมือนกับเป็นพิมพ์เขียวของการสร้างเมือง” ซึ่งต้องมีความชัดเจน และต้องมีการวางแผนอย่างรอบคอบ การวางผังเมืองเป็นเรื่องที่ยากเนื่องจากเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์มีทั้งผู้ได้ประโยชน์และเสียประโยชน์ บทบาทของกรมโยธาธิการและผังเมืองจึงมีความสำคัญมาก กรมจึงให้ความสำคัญรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชนเพื่อให้ตระหนักถึงประโยชน์ของการวางผังเมืองในภาพรวม ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาเมืองอย่างยั่งยืนและต้องอาศัยความเข้าใจความเสียสละของประชาชนอันเป็นหัวใจสำคัญในการวางผังเมือง

ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน พ.ศ.๒๕๔๘ โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงานของภาครัฐและประชาชน ตลอดจนเป็นแนวทางในการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการโครงการของภาครัฐอย่างกว้างขวาง มุ่งเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมืองโดยตรงมากขึ้นดังนั้นระบบราชการจำเป็นต้องยอมรับและปรับให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นร่วมปฏิบัติงานและตรวจสอบผลการดำเนินงานภายใต้เทคโนโลยีสื่อสารที่ทันสมัยประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

หากเราต้องการพัฒนาประเทศให้เกิดผลสำเร็จอย่างสูงสุดจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ให้บริการหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับกรมโยธาธิการและผังเมือง ในการให้ข้อมูลที่แสดงถึงความต้องการปัญหาผลกระทบ สิ่งที่ยากให้ดำเนินการแก้ไขตลอดจนความคาดหวังที่แท้จริงเพื่อที่จะได้นำมาสู่การร่วมคิดร่วมกันวิเคราะห์และวางแผนดำเนินการแก้ไขต่อไป

## ความต้องการของผู้บริหารในระดับประเทศ

นอกจากกลุ่มผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้วยังมีกลุ่มของผู้มีที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อาทิเช่น องค์กรอิสระ นายกรัฐมนตรี/รัฐมนตรี นักการเมือง คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการผังเมือง และคณะอนุกรรมการผังเมือง เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินการตามภารกิจด้านผังเมืองเหมือนกัน ที่กระบวนการจัดทำผังเมือง มีส่วนเกี่ยวข้องในด้านนโยบายและทิศทางการพัฒนาเมือง รวมถึงกระบวนการออกกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการผังเมืองเพื่อบังคับใช้และกำกับดูแลเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายผังเมืองต่อไป ซึ่งความต้องการหรือความคาดหวังของกลุ่มนี้คือทิศทางการพัฒนาประเทศที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงการขับเคลื่อนและการนำผังเมืองไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

## การพัฒนาการคาดการณ์สถานการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคต

การพัฒนาจากการคาดการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตเป็นการสร้างภาพในอนาคตที่จะต้องพิจารณาว่าปัจจัยสำคัญใดที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์กรและทำให้องค์กรได้เปรียบคู่แข่งโดยเริ่มต้นจากการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในสถานการณ์ปัจจุบันติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดซึ่งวิเคราะห์จากตัวแปรสภาพแวดล้อมภายนอกประกอบด้วย ๔ เรื่องได้แก่ ๑) สภาพเศรษฐกิจ ๒) สภาพเทคโนโลยี ๓) การเมืองและกฎหมาย ๔) สภาพสังคมและวัฒนธรรมพร้อมทั้งวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อทราบจุดแข็ง (สิ่งที่องค์กรมีอยู่ และทำให้องค์กรได้เปรียบคู่แข่ง) และจุดอ่อน (สิ่งที่องค์กรมีอยู่และทำให้องค์กรด้อยกว่าคู่แข่ง) ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะเป็นปัจจัยนำเข้าที่จะช่วยกำหนดภาพและทิศทางของภารกิจขององค์กรที่จะก้าวต่อไปข้างหน้าซึ่งมีผลต่อความสำเร็จขององค์กรในอนาคต

## ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อภารกิจในอนาคต (Key Success Factor)

ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors : KSF) เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญต่อการบรรลุความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กร อีกทั้งยังเป็นแนวทางที่เป็นรูปธรรมเพื่อให้การปฏิบัติงานทุกระดับมุ่งไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้บุคลากรและผู้บริหารขององค์กรรู้ว่าต้องทำอะไรบ้างเพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ขององค์กรด้วยเหตุนี้ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จจึงเป็นการให้หลักการแนวทางหรือวิธีการที่องค์กรจะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์หากปราศจากปัจจัยแห่งความสำเร็จแล้ววิสัยทัศน์ขององค์กรก็จะไม่ได้รับการตอบสนอง ซึ่งปัจจัยแห่งความสำเร็จไม่จำเป็นต้องวัดผลได้แต่จะทำหน้าที่ชี้แนะหรือเป็นหลักสำคัญของการบรรลุวิสัยทัศน์ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จขององค์กรและทำให้องค์กรได้เปรียบคู่แข่งโดยปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จสามารถกำหนดได้จากวิสัยทัศน์และภารกิจขององค์กรโดยให้ความสำคัญไปที่ผลผลิตและผลลัพธ์ขององค์กร ไม่นับปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการและมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์พันธกิจหรือวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยมุ่งเน้นเฉพาะงานที่สำคัญๆ เท่านั้น อย่างไรก็ตามในการกำหนดปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จจะต้องมีความชัดเจนไม่คลุมเครือมีความหมายเฉพาะเจาะจงและสามารถสื่อความหมายได้อย่างเดียวกันและต้องเข้าใจง่ายเพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าใจตรงกันถึงสิ่งที่องค์กรมุ่งหวังและวิธีการที่จะบรรลุเป้าหมาย ซึ่งจากการวิเคราะห์ภารกิจกรมโยธาธิการและผังเมืองพบว่าปัจจัยสำคัญที่ทำให้ภารกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ดีและประสบความสำเร็จประกอบไปด้วย

๑) มีการวางแผนและจัดทำผังเมืองในระดับต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบและเป็นขั้นตอนมีการสร้างเครือข่ายภาคประชาชนเพื่อให้ชุมชนตระหนักถึงความสำคัญของผังเมืองและสร้างการมีส่วนร่วมในชุมชนโดยให้มีทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนและจัดทำผังเมือง

๒) ภารกิจการพัฒนาเมืองการอาคาร ที่มีกำกับดูแลและตรวจสอบความปลอดภัยในอาคารรวมถึงการให้คำปรึกษาแนะนำและให้บริการด้านช่างเพื่อให้งานก่อสร้างได้มาตรฐานมั่นคงแข็งแรงปลอดภัย มีอัตลักษณ์และประหยัดพลังงาน

๓) มีการพัฒนาองค์ความรู้และเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับ ซึ่งบุคลากรเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญต่อความสำเร็จขององค์กรเนื่องจากเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรให้สามารถดำเนินต่อไปข้างหน้าได้ การที่บุคลากรของกรมมีทักษะและความรู้ความสามารถจะทำให้กระบวนการทำงานมีความเป็นมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งความสำเร็จขององค์กรนั้นยังเกี่ยวข้องข้องกับประสิทธิภาพในการนำกลยุทธ์ไปประยุกต์ปฏิบัติ ทั้งนี้ผู้บริหารควรมีการมอบหมายและกำหนดแนวทางหรือวิธีการในการปฏิบัติงานสิ่งสำคัญในการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จนั้นผู้ปฏิบัติจะต้องมีความรู้ความเข้าใจและทักษะในการปฏิบัติงานอย่างถ่องแท้

๔) การมีความพร้อมของทรัพยากร ได้แก่ ปัจจัยด้านเครื่องมือปัจจัยด้านงบประมาณและจำนวนบุคลากร ซึ่งความพร้อมของทรัพยากรเป็นข้อได้เปรียบและจะเป็นแรงขับเคลื่อนให้ภารกิจสามารถดำเนินต่อไปได้

๕) การแก้ไขและปรับปรุงกฎหมายผังเมือง โดยความร่วมมือจากผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วนซึ่งปัจจัยด้านกฎหมายเป็นปัจจัยที่จะทำให้ภารกิจด้านการผังเมืองดำเนินต่อไปได้ด้วยความเป็นระเบียบเรียบร้อยเป็นลำดับขั้นตอนรวมถึงลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นและยังทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๖) บูรณาการดำเนินงานและโครงสร้างด้านการผังเมืองขององค์กร มีการบูรณาการการทำงานร่วมกันในแต่ละหน่วยงานและในทุกภาคส่วนเพื่อให้มีทิศทางการดำเนินงานเป็นไปในทางเดียวกัน

๗) มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งการบังคับใช้กฎหมายที่มีประสิทธิภาพนั้นจะช่วยลดปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น

ดังนั้น ไม่ว่าจะปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมและความร่วมมือปัจจัยด้านบุคลากรองค์ความรู้และการมีจิตสำนึกเพื่อสาธารณะปัจจัยด้านงบประมาณ ปัจจัยด้านความชัดเจนของนโยบายด้านการผังเมืองและปัจจัยด้านกฎหมายปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวล้วนมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยผลักดันและขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ



## เป้าหมายการดำเนินงานของหน่วยงาน (Goal)

เป้าหมายขององค์กรจะประสบความสำเร็จได้ก็ต่อเมื่อภารกิจที่องค์กรดำเนินการอยู่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึงทั้งภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชนและภาคประชาชน ซึ่งทุกภาคส่วนจะต้องอาศัยการบูรณาการทำงานร่วมกันจึงจะทำให้ภารกิจนั้นสามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ และสร้างความพึงพอใจได้ในทุกภาคส่วน นอกจากนี้การที่ผู้ปฏิบัติงานทราบถึงเป้าหมายของภารกิจที่ชัดเจนว่าคืออะไรและควรจะดำเนินการในเรื่องใดก่อน นอกจากจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจเป้าหมายที่ไม่คลาดเคลื่อน ยังช่วยให้มีการจัดสรรการใช้ทรัพยากรได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย

นอกจากนี้ ความไม่สมดุลของการพัฒนาพื้นที่ที่ผ่านมา ก่อให้เกิดความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมจนถึงขั้นใกล้วิกฤตและปัญหาน้ำท่วมมีการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานเข้าซ้อนไม่เชื่อมโยงกันการให้บริการทางสังคมไม่เพียงพอปัญหาความยากจนและปัญหาสังคมต่าง ๆ ปัญหาเหล่านี้นอกจากจะทำให้คุณภาพชีวิตของคนไทยลดลงแล้ว ยังจะส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตการค้าการลงทุนและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศประเทศไทย จึงจำเป็นต้องมีการปรับกระบวนการพัฒนาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์แข่งขันที่นับวันจะยิ่งทวีความรุนแรง ดังนั้นการที่พื้นที่ทั่วประเทศได้รับการวางแผนและจัดทำผังเมืองจะช่วยสร้างความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคมเป็นการสนับสนุนและสร้างความพร้อมให้ประเทศสามารถแข่งขันในเวทีโลก ขณะเดียวกันยังเป็นการรักษาความสมดุลของการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงทำให้การพัฒนาในทุกด้านเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชน อีกทั้งการที่ทุกภาคส่วนให้ความร่วมมือทั้งภาครัฐภาคเอกชน ภาคประชาชนและองค์กรปกครองท้องถิ่นในการให้ข้อมูลที่ต้องการและมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านผังเมือง จะทำให้เมืองได้รับการพัฒนาที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันมีศักยภาพในการรองรับการขยายตัวในอนาคตและการที่ผังเมืองได้รับการยอมรับและสนับสนุนในทุกฝ่ายจะสามารถนำมาเป็นเครื่องมือในการสร้างความเสมอภาคในภูมิภาคได้อีกด้วย

ดังนั้น เป้าหมายการดำเนินงานของกรมโยธาธิการและผังเมืองในอนาคต คือ ประเทศมีผังเมืองเป็นกรอบชี้นำในการพัฒนาเมือง/ชุมชน มีการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม มีความน่าอยู่ อาคารภาครัฐมีความมั่นคงแข็งแรงประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวจะสามารถสร้างความสมดุลระหว่างเมืองกับชนบท ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสอดคล้องกับความต้องการของสังคมโดยรวม อีกทั้งยังมีสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศด้วย

## ความเสี่ยงของภารกิจ (Risk)

ความเสี่ยงในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ของกรมโยธาธิการและผังเมือง (Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา เพราะแต่ละภารกิจเป็นภารกิจที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง จึงต้องมีการวางแผนปฏิบัติการให้เหมาะสม สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมซึ่งความเสี่ยงในการวางแผนปฏิบัติการส่วนใหญ่มีความผิดพลาดในกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ทำให้มีการวางแผนกลยุทธ์ที่ไม่ทันต่อสถานการณ์ ทั้งในด้านกายภาพของพื้นที่ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการคาดการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งถ้าหากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในเบื้องต้นผิดพลาดก็จะส่งผลให้การวางแผนปฏิบัติการผิดพลาดตามไปด้วย ซึ่งเป็นเหตุให้การดำเนินงานของกรมโยธาธิการและผังเมืองไม่สอดคล้องกับนโยบายในการพัฒนาประเทศ

ดังนั้น กระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกจึงมีความสำคัญมาก เมื่อพิจารณาถึงสาเหตุสำคัญที่ภารกิจผังเมืองมีความเสี่ยงและไม่สามารถขึ้นนำการพัฒนาได้ จะพบว่าบุคลากรที่รับผิดชอบในขั้นตอนของการวิเคราะห์ข้อมูลขาดความรู้และความเชี่ยวชาญในการวางแผน อีกทั้งยังไม่มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยในการวิเคราะห์และคาดการณ์สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต ที่สำคัญในกระบวนการวางแผนต้องมีการกำหนดเป้าหมาย (Goal) ไว้ชัดเจนสามารถดำเนินการได้และการวางแผนปฏิบัติการจะต้องสามารถปรับเปลี่ยนได้ เพื่อให้การดำเนินงานทันกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นซึ่งจากการวางแผนการปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) พบว่า มีข้อจำกัดและมีความเสี่ยงในการดำเนินการดังนี้

- ๑) ข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายในการพัฒนาประเทศ
  - ๒) ข้อจำกัดของระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการแผนปฏิบัติการ เช่น การแผนงาน/โครงการในการสนับสนุนการวางและจัดทำผังเมืองการพัฒนาเมืองยังขาดความทันสมัยและไม่เชื่อมโยงกันและที่สำคัญข้อมูลไม่ Automatic ในการ update ในเรื่องของการใช้ประโยชน์ที่ดิน เช่น การอนุญาตให้ก่อสร้างอาคารของท้องถิ่น เป็นต้น ทำให้ไม่เห็นภาพของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นภาพของเมืองไม่ dynamics
  - ๓) ข้อจำกัดในเรื่องของการสื่อสารกันต่าง ๆ ของประชาชน ทำให้ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ให้ความร่วมมือซึ่งส่งผลกระทบต่อการพัฒนาพื้นที่ในระยะยาวที่แต่ละเมืองไม่มีทิศทางในการพัฒนาที่ชัดเจน
- ดังนั้น การจะผลักดันหรือขับเคลื่อนให้แผนปฏิบัติการประสบความสำเร็จ กรมโยธาธิการและผังเมือง จะต้องมีการวางแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนที่ชัดเจนรวมถึงการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อจัดการความเสี่ยงและอุปสรรคให้ลดลงได้มากที่สุดรวมทั้งการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายผังเมืองให้ทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเมืองที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

## เป้าหมายการดำเนินงานของกรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

### ● ผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณ

- (๑) ผลสัมฤทธิ์ : พื้นที่เมือง/ชุมชน มีผังเมืองเป็นกรอบในการพัฒนา เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เป็นเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม ลดความเสี่ยงและผลกระทบจากปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ประชาชนได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเมือง มีคุณภาพชีวิตที่ดีมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
  - ตัวชี้วัด : พื้นที่คลังริมแม่น้ำที่ได้รับการป้องกันการกัดเซาะการพังทลายของตลิ่งริมแม่น้ำทั่วประเทศ (๑๓๑,๖๘๒ เมตร)
  - ตัวชี้วัด : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างได้มาตรฐานตามหลักวิชาการ (ร้อยละ ๑๐๐)
  - ตัวชี้วัด : จำนวนผังเมืองรวมจังหวัด ผังเมืองรวมเมือง ชุมชน ที่ดำเนินการโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อเป็นผังแม่บทในการพัฒนาพื้นที่ (๓๖ ผัง)
  - ตัวชี้วัด : ประชาชนที่อยู่ในบริเวณพื้นที่เมือง/ชุมชน และพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน จากปัญหาอุทกภัยน้ำท่วมพื้นที่ชุมชน (๔๙,๐๓๙ ไร่)
  - ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ (ร้อยละ ๗๐)

### ● ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

- (๑) ประเทศมีผังเมืองเป็นกรอบชั้นนำในการพัฒนา
  - ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจได้รับการวางผังเมือง (๑๓๗ ผัง)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : พื้นที่ภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจที่ได้รับการวางผังเมืองแล้วเสร็จ มีการประกาศบังคับใช้และเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาที่เป็นไปตามมาตรฐานผังเมือง (ร้อยละ ๑๐๐)
- (๒) บรรเทาน้ำท่วมและอุทกภัยในพื้นที่ชุมชนพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญ และพื้นที่การเกษตรอย่างเป็นระบบ
  - ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ได้รับการป้องกันและลดผลกระทบ (๔๙,๐๓๙ ไร่)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้าง เพื่อป้องกันอุทกภัยและน้ำท่วม มีคุณภาพ และได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)
- (๓) พื้นที่เมือง/ชุมชนมีการบริหารจัดการ การใช้ประโยชน์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างเหมาะสม มีความน่าอยู่ ปลอดภัย เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนพื้นที่เมืองและชุมชน ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นเมืองน่าอยู่ ปลอดภัย เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๒๑๔ แห่ง)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ประชาชนในพื้นที่เมืองและชุมชนได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเมือง การปรับปรุงภูมิทัศน์ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมเมือง พร้อมองค์ประกอบโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ ๘๐)

- (๔) งานก่อสร้างมีความมั่นคง ได้มาตรฐานตามหลักวิชาการ
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนงานก่อสร้างปรับปรุงอาคารแล้วเสร็จ (๑ แห่ง)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : งานก่อสร้างปรับปรุงอาคารได้มาตรฐานตามหลักวิชาการ (ร้อยละ ๑๐๐)
- (๕) พื้นที่ตลิ่งริมแม่น้ำชายแดนระหว่างประเทศและพื้นที่ชายฝั่งทะเล ได้รับการป้องกันการกัดเซาะมิให้เกิดการสูญเสียดินแดน อันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติและรักษาแนวร่องน้ำลึกที่เป็นเส้นแบ่งเขตระหว่างประเทศมิให้เปลี่ยนแปลง เพื่อขจัดเงื่อนไขความไม่เข้าใจกับประเทศเพื่อนบ้านและป้องกันชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ชาติ
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ตามแนวแม่น้ำชายแดนระหว่างประเทศ และพื้นที่ชายฝั่งทะเล ได้รับการป้องกันการกัดเซาะและการพังทลายของตลิ่ง (๓๙,๐๐๘ เมตร)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ความเสียหายบริเวณพื้นที่ตามแนวแม่น้ำชายแดนระหว่างประเทศ และพื้นที่ชายฝั่งทะเลลดลง (ร้อยละ ๑๐๐)
- (๖) พื้นที่ตลิ่งริมแม่น้ำได้รับการป้องกันการกัดเซาะการพังทลายของตลิ่งริมแม่น้ำ
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ตลิ่งริมแม่น้ำ ได้รับการป้องกันการกัดเซาะการพังทลาย (๑๓,๖๘๒ เมตร)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : ความเสียหายตลิ่งริมแม่น้ำทั่วประเทศลดลง (ร้อยละ ๑๐๐)
- (๗) มีการวางรากฐานเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจใหม่
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนพื้นที่เพื่อการท่องเที่ยว ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (๒๘ แห่ง)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้าง มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)
- (๘) เหตุรุนแรงลดลง
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนพื้นที่ชุมชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีความน่าอยู่ ปลอดภัย (๒๐๗ แห่ง)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : จำนวนความต้องการประชาชนในพื้นที่ได้รับการตอบสนอง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐ ของความต้องการรวม
- (๙) เกิดการลงทุนจากภาครัฐและภาคเอกชน ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง)
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : พื้นที่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ได้รับการวางผัง ไม่น้อยกว่า (๔ ผัง)
  - ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนโครงการศึกษาและออกแบบรายละเอียดเพื่อพัฒนาในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (๑ แห่ง)
  - ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : จำนวนโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (๑๐ แห่ง)
  - ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้าง มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

## แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

### โครงการที่ ๑ : โครงการสนับสนุนกิจกรรมพิเศษหลวง

วัตถุประสงค์ :

- สนับสนุนด้านออกแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษากิจกรรมพิเศษหลวง

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนงานก่อสร้างปรับปรุงอาคารแล้วเสร็จภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด  
(๑ โครงการ)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : งานก่อสร้างปรับปรุงอาคารได้มาตรฐานตามหลักวิชาการ (ร้อยละ ๑๐๐)

## แผนงานยุทธศาสตร์ป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

### โครงการที่ ๑ : โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งเพื่อป้องกันการสูญเสียดินแดนของประเทศ

วัตถุประสงค์ :

- ลดความเสียหายและป้องกันการพังทลายของพื้นที่ตลิ่งริมแม่น้ำชายแดนระหว่างประเทศ รักษาเขตแดนทางธรรมชาติตลอดแนวแม่น้ำชายแดน และป้องกันการพังทลายของตลิ่งริมทะเล

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : ความยาวของพื้นที่ตลิ่งริมแม่น้ำตามชายแดนระหว่างประเทศและพื้นที่ชายฝั่งทะเล ได้รับการป้องกันการพังทลาย (๓๙,๐๐๘ เมตร)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : เขื่อนป้องกันตลิ่งที่ก่อสร้างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

## แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ

### โครงการที่ ๑ : โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำภายในประเทศ

วัตถุประสงค์ :

- ลดความเสียหายและป้องกันการพังทลายของพื้นที่ตลิ่งริมแม่น้ำภายในประเทศ

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : ความยาวของพื้นที่ตลิ่งริมแม่น้ำภายในประเทศ ที่ได้รับการป้องกัน (๑๓๑,๖๘๒ เมตร)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : เขื่อนป้องกันตลิ่งที่ได้รับการก่อสร้างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

## แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาพื้นที่และเมืองนำอยู่อัจฉริยะ

### ผลผลิตที่ ๑ : การให้บริการด้านช่างและกำกับดูแลอาคาร

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อให้งานบริการด้านช่างตลอดจนงานก่อสร้างต่าง ๆ ได้มาตรฐานตามหลักวิชาการ และมีความปลอดภัย
- เพื่อให้ประชาชนได้รับความปลอดภัยจากการใช้สอยอาคารอย่างมีมาตรฐาน โดยจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนากระบวนการเทียบข้อกฎหมายให้ทันสมัย มีผลการบังคับใช้ พร้อมทั้งมีการติดตามการบังคับใช้กฎหมายอย่างต่อเนื่อง

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนงานที่ให้บริการและให้คำปรึกษา (๑๒๘,๐๐๐ ครั้ง)

ตัวชี้วัด : จำนวนอาคารภาครัฐที่ได้รับการกำกับ ดูแล และตรวจสอบ (๕,๕๐๐ อาคาร)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : งานที่ให้บริการด้านช่างมีความถูกต้องตามหลักวิชาการด้านช่างและเป็นไปตามกฎหมาย (ร้อยละ ๑๐๐)

ตัวชี้วัด : ข้อขัดแย้ง และข้อพิพาทในการบังคับใช้กฎหมายอาคารลดลง (ร้อยละ ๒๐)

ตัวชี้วัด : การเกิดอัคคีภัยในอาคารลดลง (ร้อยละ ๘๐)

### โครงการที่ ๑ : โครงการพัฒนาพื้นที่ตามผังเมือง

วัตถุประสงค์ :

- พื้นที่ชุมชนได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่มีมาตรฐาน ประชาชนและชุมชนได้รับความสะดวก และปลอดภัยในการดำรงชีวิต

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (๑๘๑ แห่ง)

ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการออกแบบรายละเอียด (๓๓ แห่ง)

ตัวชี้วัด : จำนวนสิ่งกีดขวางจราจรทางน้ำที่ถูกกำจัด (๑,๒๓๔,๐๐๐ ต้น)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

### โครงการที่ ๒ : โครงการที่ดินที่ได้รับการจัดรูปเพื่อพัฒนา

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อให้มีการพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นระบบสอดคล้องกับการใช้ประโยชน์ที่ดินตามระบบมาตรฐานผังเมืองรวม โดยการจัดเตรียมสาธารณูปโภค-สาธารณูปการให้เพียงพอต่อกิจกรรมที่กำหนดตามผังเมืองรวมหรือเป็นการพัฒนาพื้นที่ตามแผนแม่บทและพื้นที่เป้าหมายที่ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการจัดรูปที่ดินฯ และนโยบายการพัฒนาของเทศบาลและจังหวัด โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยของประชาชนโดยส่วนรวม

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาด้วยวิธีการจัดรูปที่ดิน (๑,๑๒๗ ไร่)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างในพื้นที่จัดรูปที่ดินมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

**โครงการที่ ๓ : โครงการวางและสนับสนุนด้านการผังเมือง**

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อกำหนดนโยบาย โครงการ และมาตรการทางด้านผังเมือง ให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม วิถีชีวิต และการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนผังเมืองที่จัดทำ (๑๓๗ ผัง)

ตัวชี้วัด : จำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมด้านการผังเมือง (๑๐๔ แห่ง)

ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่ที่มีระบบภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) (๒๓ แห่ง)

ตัวชี้วัด : จำนวนผังเมืองรวมเมือง/ชุมชนที่มีระบบภูมิศาสตร์สารสนเทศ (GIS) (๑๐ ผัง)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : พื้นที่เมือง/ชุมชน ที่ได้รับการวางผังเมืองแล้วเสร็จ มีการประกาศบังคับใช้และมีกรอบแนวทางในการพัฒนาพื้นที่อย่างเหมาะสม (ร้อยละ ๑๐๐)

**แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ**

**โครงการที่ ๑ : โครงการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ**

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อกำหนดแนวทางและรูปแบบเขตพัฒนาเศรษฐกิจให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นกรอบในการพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นเอกภาพ
- เพื่อกำหนดแนวทางและแผนในการปรับปรุงและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้สามารถรองรับการเป็นเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ การค้าโลจิสติกส์ และปัจจัยพื้นฐานของชุมชน

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนโครงการก่อสร้างพื้นฐานที่ได้รับการพัฒนาในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ (๒๐ แห่ง)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

## แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

### โครงการที่ ๑ : โครงการตำบลมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ในจังหวัดชายแดนภาคใต้

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อก่อสร้างและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานในเขตพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทำให้เกิดความสะดวกลดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ ซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่ชุมชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีความน่าอยู่ ลดภัย (๒๐๗ แห่ง)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : จำนวนความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้รับการตอบสนองไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของความต้องการรวม

## แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว

### โครงการที่ ๑ : โครงการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานด้านการท่องเที่ยว

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อก่อสร้างและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ที่ส่งเสริมให้เกิดการเข้าถึง และพัฒนาด้านการท่องเที่ยวในพื้นที่

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : จำนวนพื้นที่เพื่อการท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (๒๘ แห่ง)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

## แผนงานบูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

### โครงการที่ ๑ : โครงการพัฒนาพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อกำหนดและจัดทำรายละเอียดแผนผังการใช้ประโยชน์ที่ดิน แผนผังการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ก่อสร้างและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ส่งเสริมและสนับสนุนตามนโยบายในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : พื้นที่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกได้รับการวางผัง ไม่น้อยกว่า (๔ ผัง)

ตัวชี้วัด : จำนวนโครงการศึกษาและออกแบบรายละเอียดเพื่อพัฒนาในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (๑ แห่ง)

ตัวชี้วัด : จำนวนโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (๑๐ แห่ง)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)



## แผนงานบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

### โครงการที่ ๑ : โครงการป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชน

วัตถุประสงค์ :

- เพื่อแก้ไขและบรรเทาปัญหาน้ำท่วมให้กับพื้นที่ชุมชน พื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่โบราณสถานและพื้นที่บรรเทาทุกข์ ซึ่งมีปัญหาน้ำท่วมรุนแรงและเกิดขึ้นเป็นประจำ โดยจัดทำระบบป้องกันน้ำท่วมประกอบด้วยคันป้องกันน้ำท่วม อาคารระบายน้ำ และการปรับปรุงระบบระบายน้ำ ให้มีความมั่นคงแข็งแรงสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางภูมิประเทศ เศรษฐกิจสังคม และสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป

เชิงปริมาณ :

ตัวชี้วัด : พื้นที่ได้รับการป้องกันและลดผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยและน้ำท่วม (๔๙,๐๓๙ ไร่)

เชิงคุณภาพ :

ตัวชี้วัด : โครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับการก่อสร้างเพื่อป้องกันอุทกภัยและน้ำท่วมมีคุณภาพและได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม (ร้อยละ ๑๐๐)

## การบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยง** คือ เหตุการณ์/การกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ

**ระบบบริหารความเสี่ยง** หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป็นสำคัญ

**ลักษณะของความเสี่ยง** ความเสี่ยงนั้นสามารถมองแยกเป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
๒. เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย
๓. ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

### การจัดการระบบบริหารความเสี่ยง

- รวบรวมความเสี่ยง
- วิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายหรือความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ
- จัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
- สรุปประเมินผลการดำเนินงาน

การบริหารความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการตัดสินใจ โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงและความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่น่าจะมีผลกระทบกับการดำเนินงาน วัตถุประสงค์ และนโยบายแล้วพิจารณาหาแนวทางในการป้องกัน หรือจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้น ก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานหรือดำเนินการตามแผน

การบริหารความเสี่ยงนั้นจะอาศัยขั้นตอนที่ต่อเนื่อง เริ่มจากการระบุความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อประเมินผลกระทบจากความเสียหาย และหาแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยง พร้อมทั้งตรวจสอบว่าแนวทางในการจัดการความเสี่ยงนั้นได้ถูกดำเนินการตามที่วางแผนไว้

**ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์** ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ และดำเนินการวางมาตรการบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล** ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลที่จะเกิดขึ้นในกระบวนการหลักขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เช่น ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า ความโปร่งใสตรวจสอบได้ เป็นต้น รวมถึง ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการกำกับดูแลตนเองที่ดีด้วย โดยต้องมีการจัดทำแผนธรรมาภิบาล และ/หรือแผนบริหารความเสี่ยงในเรื่องการกำกับดูแลตนเองที่ดี

**ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** ส่วนราชการต้องมีการวางระบบบริหารความเสี่ยงของระบบฐานข้อมูล และสารสนเทศ โดยต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

๑. มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำจัด ป้องกันหรือลดการเกิดความเสียหายในรูปแบบต่าง ๆ โดยสามารถฟื้นฟูระบบสารสนเทศ และการสำรองและกู้คืนข้อมูลจากความเสียหาย (Backup and Recovery)

๒. มีการจัดทำแผนแก้ไขปัญหาจากสถานการณ์ความไม่แน่นอน และภัยพิบัติที่อาจจะเกิดกับระบบสารสนเทศ (IT Contingency Plan)

๓. มีระบบรักษาความมั่นคงและปลอดภัย (Security) ของระบบฐานข้อมูล เช่น ระบบ Anti-Virus ระบบไฟฟ้าสำรอง เป็นต้น

๔. มีการกำหนดสิทธิให้ผู้ใช้ในแต่ละระดับ (Access rights)

**ความเสี่ยงด้านกระบวนการ** ส่วนราชการต้องมีการวางระบบบริหารความเสี่ยงของกระบวนการที่สร้างคุณค่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนด

- วัตถุประสงค์ของการควบคุม
- ความคุ้มค่าของการควบคุม
- ความทันการณ์ของการติดตามและบอกเหตุ
- ความสม่ำเสมอของกลไกการควบคุม
- การจูงใจผู้ปฏิบัติงาน

**การประเมินความเสี่ยง**

- **โอกาสที่จะเกิด (L : Likelihood)** คือ ระดับของโอกาสหรือความบ่อยครั้งที่จะเกิดความเสี่ยง)
- **ผลกระทบ (I : Impact)** คือ ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

๑ = โอกาสเกิดน้อยที่สุด / รุนแรงน้อยที่สุด

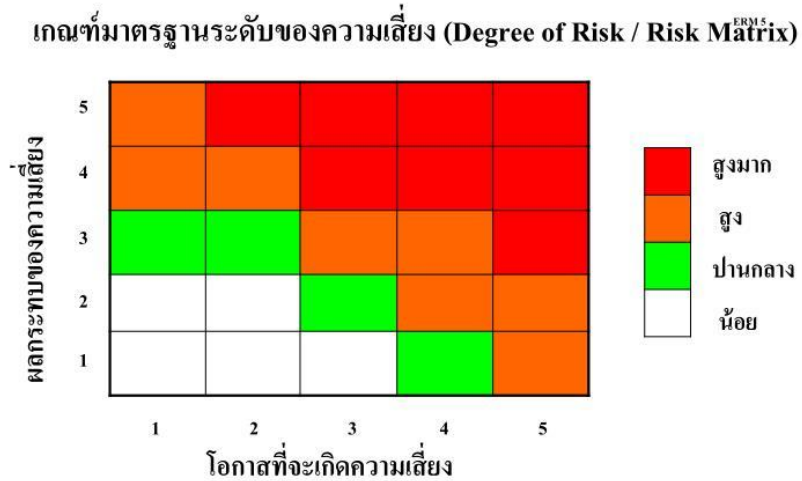
๒ = โอกาสเกิดน้อย / รุนแรงน้อย

๓ = โอกาสเกิดปานกลาง / รุนแรงปานกลาง

๔ = โอกาสเกิดมาก / รุนแรงมาก

๕ = โอกาสเกิดมากที่สุด / รุนแรงมากที่สุด

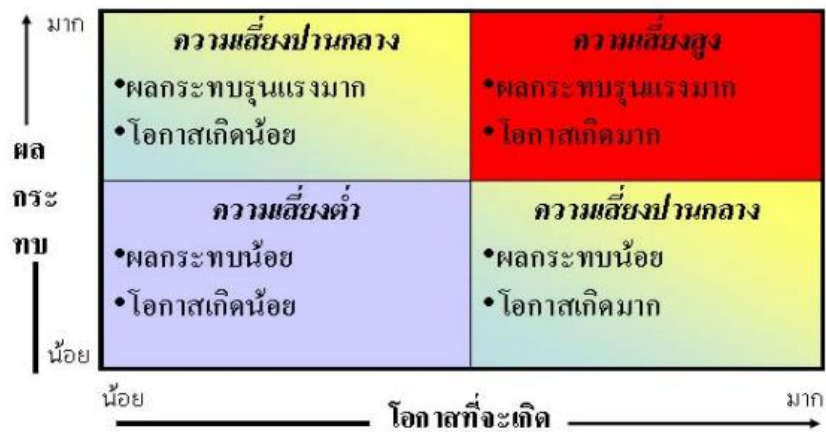
ระดับความเสี่ยง = L x I



**การจัดลำดับความเสี่ยง**

- รวมคะแนนระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับความเสียหาย/ผลกระทบ เพื่อจัดลำดับความสำคัญ และใช้การตัดสินใจว่าความเสี่ยงใดควรเร่งจัดการก่อน
- จัดทำแผนภูมิความเสี่ยงเพื่อให้ผู้บริหารและคนในองค์กรได้เห็นภาพรวมว่าความเสี่ยงมีการกระจายตัวอย่างไร

**แผนภูมิความเสี่ยง**



ผลกระทบ	5					
	4			สูง	มาก	
	3		สูง			
	2	ปาน	กลาง			
	1	ต่ำ				
		1	2	3	4	5
		โอกาสที่จะเกิด				

การวิเคราะห์ถึงต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับภายใต้ทางเลือก

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง
- การถ่ายโอนความเสี่ยง
- การยอมรับความเสี่ยง
- การควบคุมความเสี่ยง

ตาราง การวิเคราะห์ความเป็นไปได้และระดับความเสี่ยง

	ระดับ				
		ต่ำ	กลาง	สูง	รุนแรงมาก
ความเป็นไปได้	ต่ำ	C	C	B	A
	กลาง	C	B	A	A
	สูง	B	A	A	A

แนวทางลดและบรรเทาความเสี่ยง

เกรด A หมายถึง ต้องดำเนินการลดความเสี่ยงทันที

เกรด B หมายถึง จะกำหนดแนวทางลดความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาวต่อไป

เกรด C หมายถึง รับทราบ แต่ไม่ต้องดำเนินการใดๆ ยกเว้นระดับความเสี่ยงจะสูงขึ้นเมื่อเวลาผ่านไป

**การบริหารความเสี่ยงขององค์การ  
ตามการระบุเหตุและปัจจัยของแต่ละหน่วยงาน**

ที่	หน่วยงาน	ความเสี่ยง		หลีกเลี่ยงได้ ถ่ายโอนได้ ยอมรับได้ ควบคุมได้	แผนบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่/ต้องดำเนินการ (รายละเอียดในภาคผนวก)
		มี	ไม่มี		
๑	สำนักสนับสนุนและพัฒนาตามผังเมือง	√/๐	-	-	√
๒	สำนักสถาปัตยกรรม	√/๐	-	-	√
๓	สำนักวิศวกรรมโครงสร้างและงานระบบ	-	√	-	-
๔	สำนักควบคุมและตรวจสอบอาคาร	-	√	-	-
๕	กองควบคุมการก่อสร้าง	-	√	-	-
๖	กองออกแบบก่อสร้างพลับพลาพิธีและโครงการพิเศษ	-	√	-	-
๗	กองวิเคราะห์วิจัยและทดสอบวัสดุ	√/๐	-	-	√
๘	กองบูรณะและบำรุงรักษา	-	√	-	-
๙	กองมาตรฐานราคากลาง	√/๐	-	-	√
๑๐	สำนักงานบริหารโครงการกิจกรรมพิเศษ ส่วนโครงการกิจกรรมพิเศษ ๑	-	√	-	-
๑๑	สำนักงานบริหารโครงการกิจกรรมพิเศษ ส่วนโครงการกิจกรรมพิเศษ ๒	-	√	-	-
๑๒	สำนักงานบริหารโครงการกิจกรรมพิเศษ ส่วนโครงการกิจกรรมพิเศษ ๓	-	√	-	-
๑๓	สำนักผังเมืองรวม	-	√	-	-
๑๔	สำนักผังประเทศและผังภาค	√/๐	-	-	√
๑๕	สำนักวิเคราะห์และประเมินผล	-	√	-	-
๑๖	สำนักวิศวกรรมผังเมือง	-	√	-	-
๑๗	กองผังเฉพาะ	-	√	-	-
๑๘	สำนักจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่	√/s,o,c	-	-	√
๑๙	สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเมือง	-	√	-	-
๒๐	กองการเจ้าหน้าที่	-	√	-	-
๒๑	สำนักงานเลขานุการกรม	-	√	-	-
๒๒	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	√	-	-
๒๓	กองคลัง	-	√	-	-

ที่	หน่วยงาน	ความเสี่ยง		หลีกเลี่ยงได้ ถ่ายโอนได้ ยอมรับได้ ควบคุมได้	แผนบริหารความเสี่ยง ที่มีอยู่/ต้องดำเนินการ
		มี	ไม่มี		
๒๔	กองแผนงาน	-	√	-	-
๒๕	กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	-	√	-	-
๒๖	กองนิติการ	-	√	-	-
๒๗	กลุ่มตรวจสอบภายใน	-	√	-	-
๒๘	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	-	√	-	-
๒๙	กองตรวจราชการ	-	√	-	-
๓๐	สำนักงานวิเทศสัมพันธ์	-	√	-	-
๓๑	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายการผังเมือง แห่งชาติ	-	√	-	-
๓๒	สำนักงานกองทุนจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่	√/o,f	-	-	√

#### การรายงานผล

- รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
  - ✓ รอบ ๖ เดือน ภายในวันที่ ๕ ของเดือน เมษายน ๒๕๖๕
  - ✓ รอบ ๑๒ เดือน ภายในวันที่ ๕ ของเดือน ตุลาคม ๒๕๖๕
- วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงครั้งนี้ เพื่อให้ทุกหน่วยงานได้หาวิธีการปรับปรุงกระบวนการ/  
กิจกรรมในการดำเนินงาน เพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่จะทำให้กิจกรรมสำคัญขององค์กรไม่บรรลุผล  
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้ประสบผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการ และทบทวนผลการดำเนินงาน  
เพื่อนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และบริหารจัดการในปีต่อไป

**การรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง**

รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

**หน่วยงาน :** สำนักสถาปัตยกรรม

**กระบวนการ/กิจกรรม/งาน/โครงการ :** การให้บริการด้านช่างและกำกับดูแลอาคาร

**ประเด็นยุทธศาสตร์กรม/แผนงาน :** แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

**ผลกระทบทำให้เกิดความเสี่ยง :** การดำเนินงานในการให้บริการด้านช่างและกำกับดูแลอาคารไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและเกิดความล่าช้า

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
๑. จำนวนงานที่ให้บริการด้านการออกแบบ (งานสถาปัตยกรรม ภูมิสถาปัตยกรรม และมัณฑนศิลป์) และงานให้คำปรึกษาด้านช่างไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือตามตัวชี้วัดที่กำหนด	๑. จัดการฝึกอบรมบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนทักษะการใช้โปรแกรมประยุกต์รุ่นใหม่ ๒. จัดซื้อคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมประยุกต์ที่ทันสมัย ๓. จัดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ๔. ประสานเพื่อชี้แจงข้อมูลที่ต้องการกับผู้ขอรับบริการโดยตรง ผ่านการประชุม โทรศัพท์ หรืออีเมล ๕. จัดทำแผนปฏิบัติงาน กำหนดระยะเวลาในการออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้างระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (สสจ. สวค. กมร.) ให้ครอบคลุมทุกโครงการ	๑. บุคลากรได้รับการอบรมและถ่ายทอดความรู้เพิ่มเติมในด้านกฎหมายอาคารฉบับล่าสุด รวมไปถึงกฎหมายเกี่ยวกับคนพิการ กฎหมายด้านพลังงาน และทักษะด้านการใช้งานโปรแกรมประยุกต์ อาทิเช่น การใช้งานแบบจำลองสารสนเทศอาคาร BIM) ในงานออกแบบ ๒. จัดซื้อคอมพิวเตอร์ โปรแกรมประยุกต์ และอุปกรณ์ประกอบรุ่นใหม่อื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ๓. มีการติดต่อประสานเพื่อชี้แจงข้อมูลกับผู้ขอรับบริการโดยตรง ๔. จัดทำแผนปฏิบัติงาน กำหนดระยะเวลาในการออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้างระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (สสจ. สวค. กมร.) ให้ครอบคลุมกว่าเดิม ๕. มีการประชุมติดตามงานประจำเดือน เน้นให้ผู้ปฏิบัติงานทำหนังสือเพื่อขออนุมัติแบบร่างจากผู้รับบริการ	๑. จำนวนงานที่ให้บริการด้านการออกแบบ (งานสถาปัตยกรรม ภูมิสถาปัตยกรรม และมัณฑนศิลป์) ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือตัวชี้วัดที่กำหนด <b>ปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่</b> ๑. บุคลากรได้รับการมอบหมายทั้งงานออกแบบและงานด้านอื่นๆ เป็นจำนวนมาก เช่นงานบริหารสัญญา งานโครงการพัฒนาเมือง ทำให้ผลผลิตด้านการออกแบบไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ๒. สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้หน่วยงานภายนอกขอรับบริการด้านการออกแบบน้อยลง



ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
			<p>๓. บุคลากรต้องเพิ่มพูนความรู้รวมถึงทักษะในการใช้โปรแกรมประยุกต์รุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง</p> <p>๔. อุปกรณ์และเครื่องมือชำรุดทำให้ไม่เพียงพอต่อการใช้งานในบางช่วง</p> <p>๕. ผู้ขอรับบริการให้ข้อมูลไม่ครบถ้วนหรือไม่ชัดเจนเนื่องจากความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนกัน</p> <p>๖. แผนปฏิบัติงานกำหนดระยะเวลาในการออกแบบและจัดทำแบบก่อสร้างระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (สสจ. สวค. กมร.) ยังไม่ครอบคลุมทุกโครงการ</p>

หน่วยงาน : สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาเมือง  
 กระบวนการ/กิจกรรม/งาน/โครงการ : การพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
 ประเด็นยุทธศาสตร์กรม/แผนงาน : งานสนับสนุนภารกิจกรม  
 ผลกระทบทำให้เกิดความเสี่ยง : กระบวนการดำเนินการฝึกอบรม

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p>๑. การจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรประจำปี</p> <p><b>วัตถุประสงค์ :</b> เพื่อตอบสนองต่อความสำเร็จของภารกิจหลักและวิสัยทัศน์ของกรมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาระเทศกระทรวงมหาดไทย สำนักงาน ก.พ. และสำนักงาน ก.พ.ร.</p>	<p>๑. มีการสำรวจความต้องการ (Training Need) ของบุคลากรภายในหน่วยงาน</p> <p>๒. จัดทำแผนและดำเนินการฝึกอบรมให้ตรงกับความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม ซึ่งจะให้การอบรมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p> <p>๓. ความเสี่ยงของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการฝึกอบรม/สัมมนา</p>	<p>๑. สรุปผลสำรวจความต้องการในการฝึกอบรม (Training Need) และนำมาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์และจัดทำหลักสูตรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕</p> <p>๒. มีการจัดทำแผนและดำเนินการฝึกอบรมตรงตามภารกิจขององค์กรและตรงตามความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม และได้นำสรุปผลสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมมาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์และจัดทำหลักสูตร</p> <p>๓. มีการปรับบางหลักสูตรในแผนปฏิบัติการฝึกอบรม/สัมมนาประจำปี การฝึกอบรมจากรูปแบบ (Onsite) เป็นรูปแบบการฝึกอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online) และ (e - Learning)</p>	-

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p>๒. การคัดเลือกบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม</p> <p><b>วัตถุประสงค์ :</b> เพื่อให้ได้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีคุณสมบัติตรงกับความต้องการของหลักสูตรที่จะอบรม</p>	<p>๑. มีการตรวจสอบคุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรมตามเกณฑ์การประกันคุณภาพของการฝึกอบรมว่าด้วยคุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรมทำให้กลุ่มผู้เข้าอบรมตรงตามวัตถุประสงค์</p> <p>๒. การควบคุมที่มีอยู่มีความเหมาะสมเพียงพอ</p> <p>๓. ส่งเสริมการเรียนรู้และฝึกฝนเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑. มีการกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับเนื้อหาวิชาในหลักสูตรการฝึกอบรม</p> <p>๒. มีการเพิ่มความชัดเจนของข้อมูลทุกด้านในการตรวจสอบคุณสมบัติให้เพียงพอ เช่น มีการทบทวนหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพของการฝึกอบรมว่าด้วยคุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรมทุก ๆ ปี</p> <p>๓. มีความรู้ทางเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น สามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง และในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>-</p>

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/แนวทาง/ วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p>๓. ดำเนินการจัด ฝึกอบรม/สัมมนา</p> <p><b>วัตถุประสงค์ :</b> เพื่อให้ผู้เข้ารับ การฝึกอบรมได้ เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงานมากขึ้น หลังจากได้เข้ารับ การฝึกอบรม ในหัวข้อวิชาต่าง ๆ ในแต่ละหลักสูตร</p>	<p>๑. มีการทดสอบความรู้ก่อน การฝึกอบรมและหลังการ ฝึกอบรม</p> <p>๒. ประเมินความพึงพอใจของ ผู้เข้าอบรมระหว่างการ ฝึกอบรมเป็นรายวิชา/วิทยากร</p> <p>๓. มีการตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ ของการฝึกอบรม</p> <p>๔. มีการดำเนินการตาม มาตรฐานการป้องกันการแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙)</p>	<p>๑. มีการจัดทำแบบทดสอบวัด ความรู้ก่อนการฝึกอบรม และ หลังการฝึกอบรม</p> <p>๒. สรุปผลการประเมินรายวิชา/ วิทยากร ในทุกโครงการเพื่อนำ ข้อมูลมาปรับปรุงหลักสูตรให้มี ความเหมาะสม</p> <p>๓. สรุปผลการตรวจสอบตาม เกณฑ์การประกันคุณภาพของ การฝึกอบรมทุกหลักสูตร เพื่อใช้ ในการทบทวนและเป็นแนว ทางการปฏิบัติต่อไป</p> <p>๔. ดำเนินการตามมาตรฐาน การป้องกันการแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) ทำให้ไม่มีการ แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ดังกล่าว ในระหว่างการฝึกอบรม</p>	<p>-</p>

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p>๔. การประเมินผล การฝึกอบรม</p> <p><b>วัตถุประสงค์ :</b></p> <p>๑. เพื่อประเมิน ความพึงพอใจของ ผู้เข้ารับการอบรม</p> <p>๒. เพื่อประเมิน ประสิทธิผลและความ คุ้มค่า</p>	<p>๑. ความพึงพอใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐</p> <p>๒. ผลการประเมินอยู่ใน เกณฑ์ที่ดีและมีความ คุ้มค่า</p> <p>๓. การประเมินผลทาง Online</p>	<p>๑. สรุปผลความพึงพอใจในภาพรวม ทุกหลักสูตรอยู่ในเกณฑ์ดีมาก</p> <p>๒. ผลที่ได้รับตามเกณฑ์ที่กำหนดอยู่ ในระดับดีมาก และมีความคุ้มค่าใน ด้านเนื้อหาวิชาการตามหลักสูตร ที่กำหนด สามารถนำไปปรับใช้ใ การปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านงบประมาณ</li> <li>- ด้านสถานที่</li> <li>- ด้านเวลา</li> </ul> <p>๓. เป็นการลดขั้นตอนในการทำงาน ประหยัดทรัพยากรและทำให้ผู้เข้า อบรมเข้าถึงเทคโนโลยี ทำให้เกิด ความคล่องตัวในการประมวผล เพื่อสรุปข้อมูลนำมาใช้เพื่อพัฒนา หลักสูตรต่อไป</p>	<p>-</p>

**หน่วยงาน สำนักจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่**

**กระบวนการ/กิจกรรม/งาน/โครงการ :**โครงการที่ดินที่ได้รับการจัดรูปเพื่อพัฒนา

**ประเด็นยุทธศาสตร์กรม/แผนงาน :**ภูมิภาค, เมือง, และพื้นที่เศรษฐกิจมีขีดความสามารถในการแข่งขัน

**ผลกระทบทำให้เกิดความเสี่ยง :**บุคลากรไม่เพียงพอต่อการกำกับดูแลการดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินฯ, ขาดการกำหนดกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์เชิงรุกงานจัดรูปที่ดินฯ, รวมทั้ง, ควรมีการแก้ไขปรับปรุงกฎหมาย, กฎ, ระเบียบ, และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้ส่งเสริมสนับสนุนต่อการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ด้วยวิธีจัดรูปที่ดิน

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u></p> <p>๑. ความสำเร็จในการบริหารจัดการโครงการ</p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u></p> <p>โครงสร้าง/อัตรากำลังคนไม่เหมาะสมกับปริมาณงานและลักษณะงาน (สจพ.และสยผจ.)</p>	<p>๑) แผนการจัดสรรบุคลากร</p> <p>๒) ระบบประเมินความต้องการอัตรากำลังบุคลากรและแผนอัตรากำลังของสจพ.</p> <p>๓) ระบบควบคุมภายในและแผนการยกระดับขีดสมรรถนะของบุคลากร(ปัจจุบัน: สจพ.)</p>	<p>- ดำเนินการขออัตรากำลังเพิ่มจากกองการเจ้าหน้าที่ ทั้งหมด ๒๖ ตำแหน่ง (ปัจจุบันได้อัตรากำลัง ๑ ตำแหน่ง คือ พนักงานสถาปนิก)</p> <p>- ดำเนินการจัดจ้างพนักงานจ้างเหมาบริการ สำหรับงานของกลุ่มบริหารโครงการและกลุ่มคณะกรรมการและแผนงานเป็นจำนวนทั้งสิ้น ๖ อัตรา</p>	<p>- (กลุ่มบริหารโครงการที่ ๑, ๒ และกลุ่มงานออกแบบและพัฒนาโครงการจัดรูปที่ดินฯ) อัตรากำลังคนไม่เหมาะสมกับปริมาณงาน</p> <p>- (กลุ่มงานบริหารโครงการจัดรูปที่ดิน๑,๒ และกลุ่มงานออกแบบ) บุคลากรที่มีอยู่ยังไม่สามารถทำงานได้เต็มสมรรถนะ</p>

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการ ปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u></p> <p>๒.การพัฒนาพื้นที่/เมืองด้วยวิธีจัดรูปที่ดินฯ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง</p> <p><u>ปัจจัยภายนอก</u></p> <p>- (ปัจจุบัน) การพัฒนาพื้นที่ด้วยวิธีจัดรูปที่ดินยังเป็นการพัฒนาพื้นที่ตามแนวถนนผังเมืองเป็นหลักซึ่งอาจไม่สนองตอบความต้องการของภาคเอกชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมธนารักษ์ อปท.</p> <p>๒. การพัฒนาพื้นที่/เมืองด้วยวิธีจัดรูปที่ดินฯ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง</p> <p>- การกำหนดรูปแบบและรายละเอียดโครงการเพื่อการพัฒนาเมืองยังไม่ได้รับความสนใจจาก อปท.และเจ้าของที่ดินในพื้นที่โครงการ</p>	<p>๑) แผนกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาเมืองด้วยวิธีจัดรูปที่ดิน</p> <p>๒)ระบบประเมินผลกระทบของโครงการ</p> <p>๑) แผนงานศึกษาและทบทวนการพัฒนาเมืองด้วยวิธีจัดรูปที่ดิน</p> <p>๒) แผนพัฒนาช่องทางการสนับสนุนด้านการเงินแก่ผู้ดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินฯ (อปท.)</p> <p>๓) รูปแบบและรายละเอียดของโครงการจัดรูปที่ดินฯที่สามารถขอรับการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อพัฒนาเมืองแก่ผู้ดำเนินโครงการจัดรูปที่ดิน ฯ (อปท.)</p>	<p>๑) กำลังดำเนินการจัดทำรูปแบบการติดตามและประเมินผลโครงการจัดรูปที่ดินฯ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ</p> <p>๑) ยังไม่ได้จัดทำแผนงานศึกษาและทบทวนการพัฒนาเมืองด้วยวิธีจัดรูปที่ดิน</p> <p>๒) ยังไม่ได้มีการจัดทำแผนพัฒนาช่องทางการสนับสนุนด้านการเงินแก่ผู้ดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินฯ (อปท.)</p> <p>๓) สำนักงานกองทุนจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่ จัดทำรูปแบบและรายละเอียดของโครงการจัดรูปที่ดินฯ ที่สามารถขอรับการสนับสนุนด้านการเงินเพื่อพัฒนาเมืองแก่ผู้ดำเนินโครงการจัดรูปที่ดิน ฯ (อปท.) ในรูปแบบ “คู่มือการขอรับและชำระคืนเงินกองทุนจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่”</p>	<p>๑) ยังไม่ได้จัดทำแผนกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาเมืองด้วยวิธีจัดรูปที่ดิน</p>

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการ ปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</u></p> <p>๓. เศรษฐกิจไม่ เอื้ออำนวย</p> <p><u>ปัจจัยภายนอก</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายของโครงการที่ จะมาจากการจำหน่าย ที่ดินจัดหาประโยชน์ไม่ สามารถควบคุมได้ทั้งใน เรื่องราคาและ ระยะเวลาในการ จำหน่ายที่ดินอัน เนื่องมาจากสภาพ เศรษฐกิจ</p>		<p>๑. ยังไม่ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของ โครงการและแผนการตลาด(เบื้องต้น) สำหรับการจำหน่ายที่ดินจัดหาประโยชน์ (ในขั้นเตรียมโครงการ)</p> <p>๒. ยังไม่ได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ การพัฒนาเมือง</p>	



ความเสี่ยง (Risk)	แผนการ ปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u> กิจกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคใน โครงการจัดรูปที่ดินฯ</p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u> การก่อสร้าง สาธารณูปโภคใน โครงการไม่สามารถ ดำเนินการก่อสร้างใน แปลงที่ดินที่ยังไม่ได้รับ ความยินยอมเข้าร่วม โครงการได้ ทำให้เกิด ความเสี่ยงทางด้านเวลา ความเสี่ยงทางการ จัดการ ความเสี่ยง ทางด้านสัญญาในการ ก่อสร้างดังกล่าว</p>		<p>๑. ยังไม่ได้จัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ ของโครงการ</p> <p>๒. ยังไม่ได้มีการแก้ไข/เพิ่มเติมข้อ กฎหมายในการดำเนินการติดต่อเจ้าของ ที่ดินในพื้นที่โครงการ</p>	

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการ ปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u></p> <p>๒. กิจกรรมการดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินฯ (ในชั้นอนุมัติโครงการและชั้นดำเนินโครงการ)</p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u></p> <p>การขาดความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องงาน : การยื่นขอรังวัด/ออกโฉนดที่ดินในแต่ละโครงการมีขั้นตอนที่แตกต่างกัน ส่งผลให้เกิดความไม่ชัดเจนในการปฏิบัติงานสำหรับขั้นตอนที่ ๓, ๑๓ และ ๑๔</p>	<p>๑) แผนการยกระดับขีดสมรรถนะของบุคลากร : การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการเจรจาต่อรองแบบขั้นสูง การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการออกแบบแปลงที่ดินใหม่ (Replotting Design) ด้วยแพลตฟอร์ม</p> <p>๒) การพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อกฎหมาย</p>	<p>สจพ.ได้รับความร่วมมือจากสำนักมาตรฐานและส่งเสริมการรังวัดกรมที่ดินในด้านการสำรวจรังวัดแปลงที่ดินในโครงการ ทำให้การดำเนินโครงการใน ๓ ขั้นตอนนี้มีประสิทธิภาพ</p>	

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการ ปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u> ๓. กิจกรรมการดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินฯ</p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u> การขาดความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญในโครงการ โดยบางโครงการอปท./เจ้าของที่ดินในโครงการยังขาดความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดรูปที่ดิน หลักการจัดรูปที่ดินและเห็นประโยชน์ของการจัดรูปที่ดินฯ ทำให้ขาดการมีส่วนร่วมในโครงการ</p>	<p>แผนการยกระดับขีดสมรรถนะของบุคลากร : การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการบริหารโครงการ การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการเจรจาต่อรองแบบขั้นสูง การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการออกแบบแปลงที่ดินใหม่ (Replotting Design) ด้วยแพลตฟอร์มการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการประเมินราคาทรัพย์สินเพื่อเป็นผู้เชี่ยวชาญ ติราคาทรัพย์สินในโครงการ</p>	<p>๑) สจพ. ได้ดำเนินการร่างหลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการเจรจาต่อรองแบบขั้นสูง แต่ปัจจุบัน ยังไม่ได้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการในหลักสูตรนี้ คาดว่าจะสามารถดำเนินการจัดฝึกอบรม ส่วนการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการออกแบบแปลงที่ดินใหม่ (Replotting) อยู่ในระหว่างการจัดทำหลักสูตร ได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖</p> <p>๒) ยังไม่ได้มีการทบทวนพระราชบัญญัติจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่ พ.ศ. ๒๕๔๗ กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการ ในการจัดรูปที่ดินฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อกฎหมาย</p>	

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการ ปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u> ๔. กิจกรรมการดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินฯ</p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u> - บุคลากรของ สจพ. และ สยผจ. ยังขาดความรู้ความเข้าใจทักษะ และความเชี่ยวชาญในด้านการจัดรูปที่ดิน</p>	<p>แผนการจัดการความรู้ในการดำเนินโครงการจัดรูปที่ดิน (KM)</p>	<p>สจพ. ได้ดำเนินการร่างหลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการเจรจาต่อรองแบบขั้นสูง การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการออกแบบแปลงที่ดินใหม่ (Replotting Design) ด้วยแพลตฟอร์ม แต่ปัจจุบันยังไม่ได้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการใน ๒ หลักสูตรนี้ คาดว่าจะสามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สำหรับ การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการประเมินราคาทรัพย์สินเพื่อเป็นผู้เชี่ยวชาญตีราคาทรัพย์สินในโครงการ สจพ. ได้นำเสนอการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมผู้เชี่ยวชาญการตีราคาทรัพย์สินโครงการและการประเมินมูลค่าที่ดินเพื่อการจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่ต่อ</p> <p>คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและอุทธรณ์เกี่ยวกับการจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่แล้ว และเตรียมเสนอต่อคณะกรรมการจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่ต่อไป โดยงบประมาณในการพัฒนาหลักสูตรฯ จะเสนอขอรับการสนับสนุนจากสำนักงานกองทุนเพื่อจัดรูปที่ดินเพื่อพัฒนาพื้นที่</p>	

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการ ปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p><u>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน</u> ๔. กิจกรรมการดำเนินโครงการจัดรูปที่ดินฯ</p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u> - การพัฒนาพื้นที่โดยวิธีจัดรูปที่ดินฯ มีความซับซ้อนทั้งในเรื่องของความรู้ ความเชี่ยวชาญ และกลยุทธ์ในการบริหารโครงการ ซึ่งหลากหลาย ตามบริบทที่เกี่ยวข้องกับโครงการ</p> <p><u>ปัจจัยภายนอก</u> - การก่อสร้างในโครงการมีความล่าช้าจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย</p> <p>- บุคลากรที่รับผิดชอบโครงการจัดรูปที่ดินฯ ประสบปัญหาในการประสานงาน การรับ-ส่งความรู้/คำแนะนำ จากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-๑๙</p>		<p>มีการจัดทำความรู้เพื่อใช้การบริหารโครงการแล้ว แต่ยังไม่ได้มีการจัดการความรู้เพื่อการบริหารโครงการอย่างเป็นระบบ (การบ่งชี้ความรู้ การสร้างแสวงหาความรู้ การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ การประมวลและกลั่นกรองความรู้ การเข้าถึงความรู้ การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ และการเรียนรู้)</p> <p>มีการวางแผนงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับฤดูกาลจึงทำให้ไม่มีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานในข้อนี้</p> <p>มีการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีออนไลน์ เช่น วิดีโอคอนเฟอเรนซ์ หรือการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (VDO Conference) แอปพลิเคชันไลน์ (LINE) รวมถึงการใช้เทคโนโลยีในการสนับสนุนการจัดทำโครงการจัดรูปที่ดินฯแต่ยังไม่ได้จัดทำแผนงานพัฒนาระบบสนับสนุนการจัดทำโครงการจัดรูปที่ดินฯ</p>	

หน่วยงาน : กองวิเคราะห์วิจัยและทดสอบวัสดุ

กระบวนการ/กิจกรรม/งาน/โครงการ : งานทดสอบวัสดุ

ประเด็นยุทธศาสตร์กรม/แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาพื้นที่และเมืองนำอยู่อย่างริยะ

ผลกระทบทำให้เกิดความเสี่ยง : เครื่องมือและบุคลากร

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
<p>๑. ปริมาณงานทดสอบมีจำนวนมากแต่เจ้าหน้าที่มีไม่เพียงพอต่อการให้บริการทำให้กระบวนการให้บริการทดสอบเกิดความล่าช้าส่งผลให้ไม่เป็นไปตามมาตรฐานระยะเวลาในการดำเนินการ</p> <p>๒. ลักษณะของงานเป็นงานที่มีความยุ่งยากใช้เครื่องมือหลายชนิดใช้เวลาในการดำเนินการค่อนข้างนาน</p> <p>๓. เครื่องมือและอุปกรณ์ทดสอบต่างๆ มีอายุการใช้งานมายาวนานมีสภาพเก่าและมีความล้าสมัย ต้องได้รับการดูแลซ่อมแซมเพื่อให้พร้อมใช้งานได้อยู่เสมอ หากเครื่องมือและอุปกรณ์ทดสอบ</p>	<p>๑. คัดกรองงานทดสอบเพื่อนำปริมาณงานที่มีความสำคัญเข้าสู่ระบบการควบคุมให้อยู่ภายในกรอบมาตรฐานของกองวิเคราะห์วิจัยและทดสอบวัสดุ</p> <p>๒. มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ให้เจ้าหน้าที่เพื่อเป็นการบริหารจัดการบุคลากรของกองให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด</p> <p>๓. มีการเอาใจใส่ดูแลซ่อมแซมเครื่องมือและอุปกรณ์ทดสอบต่างๆ เพื่อให้พร้อมใช้งานได้อยู่เสมอหากพบอาการผิดปกติที่จะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทดสอบวัสดุต้องรีบรายงานทันที</p>	<p>๑. ตรวจสอบผลการดำเนินงานของปริมาณงานที่อยู่ในระบบการควบคุม</p> <p>๒. มีการฝึกอบรมและทบทวนความรู้ให้เจ้าหน้าที่ทั้งที่อยู่ในสังกัดกลุ่มงานและสังกัดกลุ่มงานอื่นๆให้สามารถทำการทดสอบวัสดุต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งเป็นการบริหารจัดการบุคลากรของกองให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด</p> <p>๓. มีการเอาใจใส่ดูแลรักษาซ่อมแซมเครื่องมือและ อุปกรณ์ทดสอบต่างๆ เพื่อให้พร้อมใช้งานได้อยู่เสมอหากพบอาการผิดปกติที่จะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทดสอบวัสดุต้องรีบรายงานต่อหัวหน้ากลุ่มงานทดสอบที่รับผิดชอบทันที</p> <p>๔. มีการจัดหาอุปกรณ์เสริมเซฟตี้ในการป้องกันการทํางานให้กับชุดปฏิบัติการ</p> <p>๕. มีการอบรมให้เจ้าหน้าที่ตระหนักถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้มากที่สุด</p>	<p>๑. เครื่องมือและอุปกรณ์ทดสอบบางชนิดมีใช้งานอยู่เพียง ๑ ตัว เช่น เครื่องทดสอบแรงดึงเหล็ก หากเกิดการชำรุดเสียหายจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการทดสอบวัสดุให้ไม่สามารถดำเนินต่อไปได้</p>

ความเสี่ยง (Risk)	แผนการปรับปรุง/ แนวทาง/วิธีการ	ผลการดำเนินงาน	ความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ (ถ้ามี)
เกิดการชำรุด เสียหายเนื่องจาก การใช้งานในปริมาณ มากเกินไป จะส่งผล ให้กระบวนการ ให้บริการทดสอบไม่ สามารถดำเนินการ ได้ ๔. อุบัติเหตุในการ ทำงาน			

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร : กพร.  
Administrative System Development Group : ASDG

---

<https://office.dpt.go.th/asdg>

โทร. ๐ ๒๒๙๙ ๔๓๓๔ โทรสาร ๐ ๒๒๙๙ ๔๓๓๗