

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

2.1 กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความท้าทาย สร้างนวัตกรรม เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและมุ่งเน้นประโยชน์สุขของประชาชน

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
Basic (A&D) - กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ อย่างเป็นระบบทั้งระยะสั้น และระยะยาว ตอบสนอง ความต้องการของประชาชน และ บรรลุพันธกิจส่วน ราชการ - แนวทางการถ่ายทอด ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	<input checked="" type="checkbox"/> กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์เป็นระบบและสนับสนุน การบรรลุพันธกิจส่วนราชการทั้งระยะสั้น ระยะยาว <input checked="" type="checkbox"/> วิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการแข่งขัน <input checked="" type="checkbox"/> วางแผนยุทธศาสตร์โดยคำนึงถึง - ประโยชน์สุขประชาชน - รองรับการเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น การแข่งขันจากภายนอกองค์กร/นอกประเทศ ความต้องการ ของประชาชนที่เปลี่ยนแปลงไป <input checked="" type="checkbox"/> แนวทาง/ช่องทางการสื่อสาร ถ่ายทอดยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	✓	กรมโยธาธิการและผังเมือง มีการจัดทำยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และ แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมีขั้นตอนกระบวนการวางแผนอย่างเป็นระบบ มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร วิเคราะห์ความต้องการของผู้มี ส่วนได้เสีย โดยมีคู่มือและกระบวนการในการกำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าประสงค์ ที่ตอบสนองต่อผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุพันธกิจ รวมถึงมีแผนผังแสดง แนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มี flow chart แสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรม
ความเห็นผู้ตรวจสอบ: <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #28a745; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px;">ผ่าน</div> <ul style="list-style-type: none"> ■ ควรแสดงให้เห็นว่าได้มีการคำนึงถึงประโยชน์ประชาชนในมิติใดและรองรับการเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมแบบใดบ้าง โดยอาจยกมาแสดงในบางประเด็น ที่สอดคล้องกับพันธกิจหลักหรือประเด็นที่มีความสำคัญ ซึ่งจะช่วยให้มีความชัดเจนมากขึ้น รวมถึงยังไม่พบแนวทางการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ของหน่วยงาน เช่น มีการประชุมเพื่อสื่อสารนโยบายทุกกี่เดือน/ทุกครั้งที่มีนโยบายใหม่ๆ เป็นการประชุมสำหรับบุคลากรระดับใด (จากผู้บริหารสู่ผู้บริหาร หรือ จากผู้บริหารสู่ปฏิบัติหรืออื่นๆ) การสัมมนา ประชาสัมพันธ์ในรูปแบบใด เช่น ป้ายประกาศ หนังสือเวียน หรือผ่าน social ควรอธิบายให้ชัดเจนเพื่อให้เห็นถึง ระบบสื่อสารภายในของหน่วยงาน </div>			

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
<p>Advance (Alignment)</p> <p>- แผนยุทธศาสตร์ตอบสนองความท้าทายของส่วนราชการ มีการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงที่กำลังจะเกิดในอนาคต และแผนรองรับเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง (รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำเอาระบบดิจิทัลมาใช้)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> การวิเคราะห์ความท้าทายและการคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน การให้บริการ การรับรู้ การเข้าถึง ของภาคส่วนต่างๆ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> การกำหนดยุทธศาสตร์ แผนงาน ที่ตอบสนองต่อความท้าทายและการเปลี่ยนแปลง</p> <p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <p>ไม่ผ่าน</p> <ul style="list-style-type: none"> ควรอธิบายและยกประเด็นการวิเคราะห์ความท้าทายที่กล่าวมา อย่างน้อยควรแสดงให้เห็นถึงความท้าทายของหน่วยงานในประเด็นที่สำคัญว่าความท้าทายนั้นกระทบการปฏิบัติงาน การให้บริการ การรับรู้ การเข้าถึงของภาคส่วนต่างๆ อย่างไร รวมถึงควรมีการอธิบายการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงตามที่กล่าวมา มีการคาดการณ์อย่างไร มีแผนเตรียมรับมืออย่างไร โดยอาจยกมาอธิบายในบางประเด็นเพื่อให้เห็นว่าได้มีการวิเคราะห์ความท้าทายและคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น หรือแนบเอกสารบางส่วนที่มีกระบวนการวิเคราะห์ และนำผลการวิเคราะห์ไปเชื่อมโยงกับการจัดทำยุทธศาสตร์ (หากมีการจัดทำเป็นแผน / รูปภาพ / โมเดล / อื่นๆ และมีการวิเคราะห์ไว้อยู่แล้ว ควรยกบางส่วนมาแสดง) 	<p>✓</p>	<p>แผนยุทธศาสตร์ของกรมโยธาธิการและผังเมือง มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร วิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และมีการกำหนดเป้าหมายเพื่อรองรับและคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น การกำหนดเป้าหมายเพื่อรองรับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรน้ำ การจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ในด้านของการพัฒนาเมือง เป็นต้น</p>

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
Significance (Integration) - สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างโอกาสเชิงกลยุทธ์ใหม่ๆ ที่นำไปสู่ประโยชน์สุขของประชาชน และการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว	<input checked="" type="checkbox"/> แผนยุทธศาสตร์ และแผนงานที่สร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน และสร้างโอกาสเชิงกลยุทธ์ใหม่ๆ เช่น - มีแผนนำระบบดิจิทัลมาใช้ปรับเปลี่ยนการทำงานและรองรับการเปลี่ยนแปลง - มีแผนการยกระดับการบริการให้รวดเร็ว ฉับไว ต้นทุนต่ำ เข้าถึงได้ง่ายและเข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา	<input checked="" type="checkbox"/>	แผนยุทธศาสตร์ของกรมโยธาธิการและผังเมือง มีการกำหนดแผนงานในการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน เช่น แผนงานในด้านการผังเมือง การพัฒนาเมือง การออกแบบ และการบริการด้านช่างที่รองรับสังคมผู้สูงอายุ โดยคำนึงถึงอัตลักษณ์ และ universal design เป็นต้น
<p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px; border-radius: 5px;">ไม่ผ่าน</div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ควรอธิบายเพิ่มเติมเล็กน้อยในประเด็นที่กล่าวมาเพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณา ▪ ยังไม่เห็นความชัดเจนของแผนงาน กลยุทธ์ที่จะเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ ที่เชื่อมโยงในมิติต่าง ๆ ควรมีการวิเคราะห์และกำหนดประเด็นการแข่งขันกับหน่วยงานอื่นหรือประเทศอื่น เพื่อค้นหาแนวทางการดำเนินงานเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างโอกาสเชิงกลยุทธ์ใหม่ๆ เช่น ใช้ระบบดิจิทัลเพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขัน เพื่อยกระดับกระบวนการทำงานภายใน เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยอาจวิเคราะห์ในมิติที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจ เช่น ด้านเศรษฐกิจ, สังคม, สาธารณสุข, สิ่งแวดล้อม เป็นต้น </div>			

2.2 การกำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
<p>Basic (A&D)</p> <p>- การกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองต่อ พันธกิจของส่วนราชการทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งการสร้างการเปลี่ยนแปลง</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> มีแผนที่ทาง ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) แผนระยะสั้นและแผนระยะยาวที่ส่งผลต่อยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> กำหนดตัวชี้วัดและเป้าประสงค์ที่ตอบสนองพันธกิจของส่วนราชการและการเปลี่ยนแปลง</p>	<p>✓</p>	<p>กรมโยธาธิการและผังเมือง มีการจัดทำยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมีขั้นตอนกระบวนการวางแผนอย่างเป็นระบบ มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร วิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีคู่มือและกระบวนการในการกำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าประสงค์ที่ตอบสนองต่อผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุพันธกิจ รวมถึงมีแผนผังแสดงแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มี flow chart แสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรม</p>
<p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <p style="text-align: center;">ผ่าน</p>			

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
<p>Advance (Alignment)</p> <p>- มีการวิเคราะห์ผลกระทบของเป้าประสงค์และตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ที่เกิดกับยุทธศาสตร์ชาติทั้งระยะสั้นและระยะยาว</p>	<p>☑ มีการวิเคราะห์ผลกระทบของเป้าประสงค์และตัวชี้วัด ที่มีผลต่อยุทธศาสตร์ชาติทั้งระยะสั้นและระยะยาวในมิติต่างๆ เช่น การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การลดผลกระทบจากข้อบังคับทางกฎหมาย</p>	<p>✓</p>	<p>กรมโยธาธิการและผังเมือง มีการจัดทำยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมีขั้นตอนกระบวนการวางแผนอย่างเป็นระบบ มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร วิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการคาดการณ์ Scenario planning และการวิเคราะห์ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของกรมฯ เช่น การวิเคราะห์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ การเปลี่ยนแปลงด้านประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ เป็นต้น</p>
	<p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <p>ไม่ผ่าน</p> <ul style="list-style-type: none"> ยังไม่เห็นความชัดเจนของการวิเคราะห์ผลกระทบที่เชื่อมโยงและครอบคลุมในมิติต่าง ๆ ควรแสดงให้เห็นข้อมูลบางส่วนของ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร วิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการคาดการณ์ Scenario planning และการวิเคราะห์ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของกรมฯ ตามที่กล่าวมา เช่น เป้าประสงค์ ที่ 1 ส่งผลในด้านบวก/ลบต่อยุทธศาสตร์ชาติประเด็นใด อย่างไร ในระยะสั้นจะเป็นอย่างไร ระยะยาวจะเป็นอย่างไร หรือ การพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจหรือสังคมหรือสาธารณสุขหรือสิ่งแวดล้อม อย่างไร ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เป็นต้น 		

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
Significance (Integration) - มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์กรและผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมของประเทศ	<input checked="" type="checkbox"/> วิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์กรที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อแผนงานและเป้าประสงค์ที่วางไว้ <input checked="" type="checkbox"/> วิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์กรที่อาจเกิดขึ้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมของประเทศ	<input checked="" type="checkbox"/>	กรมโยธาธิการและผังเมือง มีการจัดทำยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมีขั้นตอนกระบวนการวางแผนอย่างเป็นระบบ มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร วิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการคาดการณ์ Scenario planning และการวิเคราะห์ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของกรมฯ เช่น การวิเคราะห์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ การเปลี่ยนแปลงด้านประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ เป็นต้น
ความเห็นผู้ตรวจสอบ: <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid red; background-color: #f08080; padding: 5px; margin-right: 10px;">ไม่ผ่าน</div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ หน่วยงานอธิบายว่ามีการดำเนินงานต่างๆ ดังกล่าว แต่ควรอธิบายเพิ่มเติมเพื่อให้เห็นถึงกระบวนการที่เป็นระบบว่ามีการดำเนินงานอย่างไร (how to) </div>			

2.3 แผนปฏิบัติการที่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการลงไปทุกภาคส่วนโดยผ่านเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
<p>Basic (A&D)</p> <p>- แผนปฏิบัติการที่ครอบคลุมทุกส่วนงานชัดเจนและสื่อสารสู่การปฏิบัติ ไปยังทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก</p>	<p>แผนปฏิบัติการ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> รองรับยุทธศาสตร์ทุกด้าน ครอบคลุมทุกส่วนงาน</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ถ่ายทอดลงไปถึงเครือข่ายระดับพื้นที่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> มีความชัดเจน และสื่อสารสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>✓</p>	<p>กรมโยธาธิการและผังเมือง มีแผนการปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการประจำปี ที่รองรับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมี flow chart แสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรม มีความชัดเจน และมีการถ่ายทอดและเผยแพร่แผนปฏิบัติราชการลงในระดับพื้นที่เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>
	<p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <p style="background-color: #008080; color: white; padding: 5px; display: inline-block;">ผ่าน</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ควรแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนของกลไก/กระบวนการถ่ายทอดและสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายระดับพื้นที่ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการรับข้อมูลป้อนกลับ (สื่อสาร 2 ทาง) เพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หากไม่เกิดความร่วมมือ ควรมียุทธศาสตร์การจัดการที่เหมาะสม ▪ ควรมีการวัดประสิทธิผลของการสื่อสารสู่การปฏิบัติ 		

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
<p>Advance (Alignment)</p> <p>- แผนปฏิบัติการที่สนับสนุนความสำเร็จของยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ ครอบคลุมทุกส่วนงาน ชัดเจน และเน้นการเกิดประสิทธิภาพ (การทําน้อยได้มาก) และการสร้างคุณค่าแก่ประชาชน (Public value)</p>	<p>แผนปฏิบัติการคํานึงถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> ประสิทธิภาพควบคู่กับประสิทธิผล (การทําน้อยได้มาก) <input checked="" type="checkbox"/> ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในการสื่อสาร การลดต้นทุน การปรับปรุงการให้บริการที่สร้างความพึงพอใจ รวดเร็ว สร้างคุณค่าแก่ประชาชน <p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <div style="border: 1px solid red; padding: 5px; display: inline-block; color: white; background-color: red; margin-bottom: 5px;">ไม่ผ่าน</div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ยังไม่แสดงให้เห็นว่าแผนปฏิบัติการจะทำให้หน่วยงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพียงใด และคำอธิบายซ้ำ 	<p>✓</p>	<p>กรมโยธาธิการและผังเมือง มีแผนการปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการประจำปี ที่รองรับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมี flow chart แสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงานโครงการ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรม มีความชัดเจน และมีการถ่ายทอดและเผยแพร่แผนปฏิบัติราชการลงในระดับพื้นที่เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
<p>Significance (Integration)</p> <p>- แผนปฏิบัติการที่สนับสนุนความสำเร็จของยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ บุคลากรของส่วนราชการ บูรณาการกับแผนงานด้านบุคลากร และการใช้ทรัพยากร ที่รองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และสื่อสารสู่การปฏิบัติผ่านเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก และการใช้ข้อมูลร่วมกัน เพื่อการประสานงานให้เกิดความสำเร็จ</p>	<p>แผนปฏิบัติการที่สนับสนุนความสำเร็จของยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ โดยพิจารณา</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> แผนด้านบุคลากรทั้งการพัฒนาขีดความสามารถและอัตรากำลังรองรับการเปลี่ยนแปลง <input checked="" type="checkbox"/> แผนการปรับเปลี่ยนเพื่อให้ทันกับความต้องการด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี <input checked="" type="checkbox"/> แผนการใช้ทรัพยากรและการใช้ข้อมูลผ่านเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก <p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <p style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; display: inline-block;">ไม่ผ่าน</p>	<p>✓</p>	<p>กรมโยธาธิการและผังเมือง มีแผนการปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการประจำปี ที่รองรับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ซึ่งมี flow chart แสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงานโครงการ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรม มีความชัดเจน และมีการถ่ายทอดและเผยแพร่แผนปฏิบัติราชการลงในระดับพื้นที่เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>

2.4 การติดตามผลของการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ การแก้ไขปัญหา และการรายงานผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
<p>Basic (A&D)</p> <p>- การติดตามรายงานผลการดำเนินการตามแผน และการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และการรายงานผลสู่สาธารณะ (Open by default)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> ระบบการติดตามรายงานผลของตัวชี้วัด แผนปฏิบัติการ และยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายงานสถานการณ์บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ - เตรียมการแก้ไขปัญหากรณีไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ - การรายงานผลที่เกิดขึ้นต่อสาธารณะ <p>ความเห็นผู้ตรวจสอบ:</p> <p>ไม่ผ่าน</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ควรมีการแสดงให้เห็นว่าได้มีการเตรียมการแก้ไขปัญหากรณีไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยอาจแสดงให้เห็นในบางประเด็นปัญหาและวิธีการแก้ไขกรณีไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ■ ควรแสดงช่องทางการรายงานผลที่เกิดขึ้นต่อสาธารณะ 	<p>✓</p>	<p>กรมโยธาธิการและผังเมือง มีระบบการติดตามและการรายงานผลตามกรอบระยะเวลา และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการ และแผนยุทธศาสตร์ มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และรายงานประจำปี เป็นต้น</p>

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
Advance (Alignment) - การคาดการณ์ของผลการดำเนินการตามแผนการแก้ปัญหาและการปรับแผนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (Projection)	<input checked="" type="checkbox"/> แผนมีความยืดหยุ่นสามารถปรับเปลี่ยนได้ - สามารถปรับแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับผลที่เกิดขึ้นในกรณีที่ไม่บรรลุผล หรือดีกว่าค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ - สามารถปรับแผนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้ <input checked="" type="checkbox"/> มีการคาดการณ์ผลการดำเนินการที่เกิดขึ้น <input checked="" type="checkbox"/> มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ทุกปีเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	<input checked="" type="checkbox"/>	กรมโยธาธิการและผังเมือง มีการตั้งคณะทำงานฯ เพื่อกำกับ ดูแล ติดตาม และจัดทำยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ทุกปี เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงโดยมีระบบการรายงานติดตามและรายงานผลจากหน่วยงานต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เช่น การรายงานผลดำเนินงานการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ การรายงานผลการกำจัดผักตบชวา การรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นต้น ซึ่งกรมโยธาธิการและผังเมืองโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำผลที่ได้มาวิเคราะห์ ทบทวน และปรับปรุงแผนการดำเนินงานต่อไป
ความเห็นผู้ตรวจสอบ: <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px; border-radius: 5px;">ไม่ผ่าน</div> <ul style="list-style-type: none"> ยังไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงกระบวนการดังกล่าว และมีความยั่งยืนในการดำเนินงานอย่างไร ควรแสดงภาพ flow chart เพื่ออธิบายการดำเนินการในเรื่องนี้ ควรแสดงให้เห็นถึงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามที่อธิบายมาว่าได้มีการคาดการณ์ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น และมีการปรับแผนอย่างไรทั้งในกรณีที่บรรลุผล/ไม่บรรลุผล โดยอาจยกตัวอย่างมาบางส่วน เช่น แนบลิงค์หรือช่องทางในการเข้าถึงรายงานการวิเคราะห์ทบทวน/แผนดังกล่าว หรือแนบไฟล์บางส่วนมาแสดงให้เห็นชัดเจน </div>			

ระดับการดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	ผลการประเมิน	คำอธิบายผลการประเมิน
Significance (Integration) - การเตรียมการเชิงรุกเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น จากภายในและภายนอกและการปรับแผนที่ตอบสนองทันเวลาเชิงรุก อย่างมีประสิทธิภาพ (Proactive and effective)	<input checked="" type="checkbox"/> ติดตามสถานการณ์ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินการตามแผน โดยสามารถวิเคราะห์ได้ว่าปัญหาเกิดที่ใดและจะส่งผลต่อการปฏิบัติการอย่างไร <input checked="" type="checkbox"/> มีการเตรียมความพร้อมและมีความคล่องตัวต่อสถานการณ์ที่กำลังเปลี่ยนแปลง <input checked="" type="checkbox"/> มีแผนการจัดการเชิงรุกเพื่อปรับแผนให้ทันเวลาและเกิดผลลัพธ์ที่ดีเป็นไปตามต้องการ	✓	กรมโยธาธิการและผังเมือง มีการตั้งคณะทำงานฯ เพื่อกำกับ ดูแล ติดตาม และจัดทำ ยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) และ แผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ทุกปี เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีระบบการรายงานติดตามและรายงานผลจากหน่วยงานต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เช่น การรายงานผลดำเนินงานการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ การรายงานผลการกำจัด ผักตบชวา การรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นต้น ซึ่งกรมโยธาธิการและผังเมือง โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำผลที่ได้มาวิเคราะห์ ทบทวน และปรับปรุงแผน การดำเนินงานต่อไป
ความเห็นผู้ตรวจสอบ: <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #f08080; padding: 5px; margin-right: 10px;">ไม่ผ่าน</div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ คำอธิบายซ้ำ </div>			

5.00

คะแนนเฉลี่ยจากหน่วยงาน

2.25

คะแนนเฉลี่ยจากผู้ตรวจ