

## หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

### 2.1 แผนยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความท้าทาย สร้างนวัตกรรม การเปลี่ยนแปลง และมุ่งเน้นประโยชน์สุขประชาชน

ยังไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ	ระดับการพัฒนาองค์การ	การประเมินตนเอง	ผลการประเมินของสำนักงาน ก.พ.ร.
	✓	Basic	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างคุณค่าต่อประชาชน โดยคำนึงถึง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> การมีส่วนร่วมของบุคลากรเครือข่าย</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ประโยชน์/ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เช่น               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สภาพแวดล้อมภายนอก เช่น การวิเคราะห์โอกาสของกรมโยธาธิการและผังเมือง ด้านนโยบาย: นโยบายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ด้านการพัฒนาภูมิภาค เมืองเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน</li> <li>2. สภาพแวดล้อมภายใน จุดแข็งของกรมในด้านบุคคล และระบบการดำเนินงาน (Staff, System) โดยมีระบบการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกันระหว่างการผังเมือง การพัฒนาเมือง และการอาคารอย่างชัดเจน</li> </ol> </li> </ul>	<div style="background-color: #f08080; padding: 5px; display: inline-block;">ไม่ผ่าน</div> ควรมีตัวอย่างยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความต้องการผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและตอบสนองความท้าทายตามที่กำหนดในโครงร่างองค์การ
		Advance	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมียุทธศาสตร์และแผนงาน ที่ตอบสนอง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> ความท้าทายในด้านพันธกิจ การปฏิบัติการความรับผิดชอบต่อสังคมและบุคลากร</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> การเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต</li> </ul>	<div style="background-color: #f08080; padding: 5px; display: inline-block;">ไม่ผ่าน</div> ควรมีตัวอย่างยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความต้องการผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตอบสนองความท้าทายตามที่กำหนดในโครงร่างองค์การ
		Significance	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมียุทธศาสตร์และแผนงานที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างโอกาส และส่งเสริมการพัฒนาประเทศ เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> มีแผนนำระบบดิจิทัลมาใช้ปรับเปลี่ยนการทำงาน</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> มีแผนการยกระดับการให้บริการที่รวดเร็ว ฉับไว ต้นทุนต่ำ เข้าถึงได้ง่ายทุกที่ทุกเวลา</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ (ระบุ) การให้บริการตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินในอนาคต</li> </ul>	<div style="background-color: #f08080; padding: 5px; display: inline-block;">ไม่ผ่าน</div> ควรมีตัวอย่างยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความต้องการผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตอบสนองความท้าทายตามที่กำหนดในโครงร่างองค์การ

หมายเหตุ: ตัวหนังสือ สีเขียว ในส่วนของการประเมินตนเองทุกประเด็นการประเมิน เป็นการอธิบายเพิ่มเติมจากหน่วยงานรับผิดชอบแต่ละหมวด

## 2.2 เป้าหมายสอดรับยุทธศาสตร์ชาติทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ยังไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ	ระดับการพัฒนาองค์การ	การประเมินตนเอง	ผลการประเมินของสำนักงาน ก.พ.ร.
	✓	Basic	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีการกำหนดเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> ระดับองค์การ</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ระดับปฏิบัติการ</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> ระดับประเทศ</li> </ul>	ผ่าน
		Advance	<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีการวิเคราะห์ผลกระทบของเป้าประสงค์ และตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญที่ส่งผลต่อยุทธศาสตร์ ดังนี้ (ยกตัวอย่าง 5 ตัวชี้วัด) <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พื้นที่ภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจได้รับการวางผังเมือง 275 ผัง</li> <li>2. พื้นที่ภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจได้รับการวางผังเมืองแล้วเสร็จ มีการประกาศบังคับใช้และเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาที่เป็นไปตามมาตรฐานผังเมือง ร้อยละ 100</li> <li>3. จำนวนพื้นที่เมืองและชุมชนได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นเมืองน่าอยู่ปลอดภัย และรองรับการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>4. ประชาชนในพื้นที่เมืองและชุมชนได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเมือง การปรับปรุงภูมิทัศน์ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมเมือง พร้อมองค์ประกอบโครงสร้างพื้นฐานต่างๆให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</li> <li>5. พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมและอุทกภัยลดลง 12,834,935 ไร่</li> </ol>	ผ่าน
		Significance	<input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์การ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จผลกระทบทางตรงและทางอ้อมที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับแผนได้หากเกิดการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ โดยเฉพาะแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยมีแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เช่น .....	ไม่ผ่าน

## 2.3 แผนขับเคลื่อนในทุกระดับและทุกภาคส่วน

ยังไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ	ระดับการพัฒนาองค์การ	การประเมินตนเอง	ผลการประเมินของสำนักงาน ก.พ.ร.
	✓	Basic	<input checked="" type="checkbox"/> แผนการดำเนินงาน/แผนการปฏิบัติการ มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทุกด้าน และมีการกำหนดขั้นตอนระยะเวลาและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน	ผ่าน
		Advance	<input checked="" type="checkbox"/> แผนการดำเนินงาน/แผนปฏิบัติการ มีการคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ทำน้อยได้มาก) การลดต้นทุน เพิ่มความรวดเร็ว และสร้างคุณค่าต่อประชาชนโดยใช้วิธีการ เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการ/การบริการ ได้แก่ <b>โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศกลางของกรมโยธาธิการและผังเมือง (ONE DPT)</b></li> <li><input checked="" type="checkbox"/> การปรับปรุงกระบวนการลดการทำซ้ำและความผิดพลาด ได้แก่ <b>พัฒนาระบบการบริหารโครงการก่อสร้าง</b></li> <li><input type="checkbox"/> การใช้นวัตกรรมในการปฏิบัติงาน ได้แก่ .....</li> <li><input type="checkbox"/> อื่นๆ (ระบุ) .....</li> </ul>	ไม่ผ่าน ไม่พบตัวอย่างการใช้นวัตกรรมในการปฏิบัติงาน
		Significance	<input checked="" type="checkbox"/> แผนดำเนินงาน/แผนปฏิบัติการสนับสนุนความสำเร็จของยุทธศาสตร์ โดย <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> แผนฯ มีการบูรณาการร่วมกับแผนการพัฒนาขีดความสามารถและอัตรากำลัง</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> แผนฯ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> แผนฯ เอื้อต่อการสร้างเครือข่ายความร่วมมือของทุกภาคส่วน</li> </ul> <input checked="" type="checkbox"/> มีการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินงานร่วมกับเครือข่าย และมีการใช้ข้อมูลร่วมกันในการปฏิบัติงาน	ไม่ผ่าน ไม่พบตัวอย่างการใช้นวัตกรรมในการปฏิบัติงาน

## 2.4 การติดตามและแก้ไขปัญหาที่รวดเร็ว

ยังไม่ได้ดำเนินการ	อยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการ	ระดับการพัฒนาองค์การ	การประเมินตนเอง	ผลการประเมินของสำนักงาน ก.พ.ร.
	✓	Basic	<p>หน่วยงานมีการดำเนินการ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีระบบในการติดตามผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีระบบรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ</li> </ul>	ผ่าน
		Advance	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานมีการคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผนและทบทวนแผน เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงโดยมีระบบงานหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการคาดการณ์ได้แก่ <b>โครงการพัฒนาระบบภูมิสารสนเทศกลางของกรมโยธาธิการและผังเมือง (ONE DPT)</b></li> </ul>	<p>ไม่ผ่าน</p> <p>ควรมีตัวอย่างการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในเรื่องอะไร และหากไม่เป็นตามที่คาดการณ์จะมีแนวทางปรับปรุงให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างไร</p>
		Significance	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> หน่วยงานมีแผนในการเตรียมความพร้อมต่อการปรับเปลี่ยนแผนในเชิงรุก เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีในการแก้ไขปัญหาที่ซับซ้อน และเกิดผลกระทบในวงกว้าง (Big Impact) เช่น .....</li> </ul>	ไม่ผ่าน